



FÁBRICA ARGENTINA DE AVIONES “BRIG. SAN MARTÍN” S.A.



Informe de Gestión 2020-2023



FAdeA

Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S. A.

ÍNDICE

1. Nuestra Empresa.....	1
2. Nuestros recursos humanos.....	3
3. Aseguramiento de Calidad y Seguridad Operacional	13
4. Indicadores Económicos en el 2023	16
5. Entorno Operacional.....	20
6. Desarrollo de Negocios y Relaciones Gubernamentales	39

1. Nuestra Empresa

GOBIERNO CORPORATIVO

La Fábrica de Aviones “Brig. San Martín” es una Sociedad Anónima con participación estatal mayoritaria, siendo sus accionistas el Ministerio de Defensa (con el 99% de las acciones) y Fabricaciones Militares Sociedad del Estado (con el restante 1%).

Tiene capacidad para desarrollar, fabricar y realizar mantenimiento y modernización de aeronaves civiles y militares, así como producción de aeropartes.

Fundada en 1927, la Fábrica estuvo signada por hitos que contribuyeron con el desarrollo industrial, productivo, tecnológico y científico del país.

Al 30 de noviembre de 2023, la gestión ha estado a cargo de un Directorio conformado por las siguientes personas:

Presidenta y CEO

MIRTA SUSANA IRIONDO

Magister en Ingeniera en Física, Real Instituto de Tecnología de Suecia.
Doctora en Matemática con Orientación en Tecnología, Real Instituto de Tecnología de Suecia.

Vicepresidente y Gerente General

FRANCO JONATAN GIUGGIOLONI

Ingeniero Mecánico Aeronáutico, Instituto Universitario Aeronáutico.

Director Ejecutivo

HORACIO GUSTAVO VIQUEIRA

Abogado, Universidad Nacional de Córdoba.

Director Titular

Brig. GUILLERMO ALBERTO STAHL

Ingeniero Electrónico y Licenciado en Sistemas Aéreos y Aeroespaciales, Instituto Universitario Aeronáutico, Córdoba.
MBA en Dirección de Empresas, Universidad del Salvador-Universidad de Deusto.
MBA en Dirección de Recursos Humanos, Universidad del Salvador- State University of New York.
MS in Logistics and Supply Chain Management, Air Force Institute of Technology, EEUU.

LINEAMIENTOS DE GESTIÓN

En marzo 2020, se definieron los objetivos estratégicos que iban a marcar la gestión a realizar en la Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín", basado en nuestra misión, visión y valores.

NUESTRA MISIÓN: *Somos una empresa que provee de los medios y servicios aeroespaciales a los organismos de Defensa y Seguridad, así como al sector Civil; gestionando, desarrollando tecnología, traccionando al sector industrial argentino, con inserción y vinculación nacional e internacional, siendo referentes de la industria aeronáutica y aeroespacial.*

NUESTRA VISIÓN: *Ser la empresa insignia de la industria aeronáutica argentina, estratégica, con crecimiento sustentable, eficiente e integrada a empresas líderes de nivel mundial, cumpliendo los más altos estándares de calidad y seguridad.*

NUESTROS VALORES:

- Compromiso
- Sustentabilidad
- Integridad
- Responsabilidad
- Respeto
- Igualdad de oportunidades y trato

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE GESTIÓN

FAdeA ha definido sus objetivos estratégicos con la visión de generar valor, siguiendo los estándares de la actividad aeronáutica, aplicando la normativa específica, con integridad y transparencia, con el fin de garantizar la sustentabilidad de la actividad empresarial.

Se definió trabajar sobre tres ejes estratégicos:

PRODUCTIVO: Garantizar el cumplimiento de los contratos tanto vinculados a la actividad que atiende al Ministerio de Defensa como así también a las que aplican a la actividad privada, con calidad y eficiencia, en el marco del cumplimiento de las exigencias normativas de la actividad aeronáutica.



Ministerio de Defensa
Argentina

ECONÓMICO: Atender el negocio con un uso eficiente de los recursos. Equilibrio económico.

GESTIÓN DE LAS PERSONAS: Capacidad de los líderes para conformar el mejor equipo, identificando talentos, competencias claves y mapa de sucesión.

2. Nuestros recursos humanos

En el marco de los objetivos definidos por la dirección, la Gerencia de Recursos Humanos trabajó sobre políticas y herramientas que se adapten a los actuales desafíos del contexto laboral, en el marco de un mercado altamente competitivo, con la necesidad de profesionales capacitados, con la formación y experiencia que requiere la actividad aeronáutica.

Principales acciones implementadas:

2.1. ORGANIZACIÓN

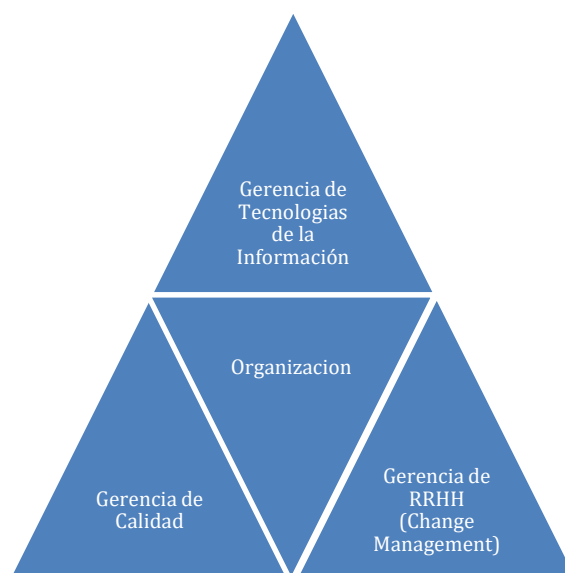
Se trabajó sobre el rediseño de la estructura organizativa para que la misma esté alineada al modelo de negocio empresario moderno, asegurando la eficiencia y sustentabilidad del mismo.

SUBGERENCIA GENERAL: Las actividades core de la compañía están orientadas a una diversidad de proyectos y contratos vinculados a la fabricación de piezas, armado y montaje aeronáutico, mantenimiento aeronáutico de sistemas militares y civiles, modernización e ingeniería, con clientes estratégicos y una estructura organizacional de alta complejidad y diversidad. Atendiendo a estas características de las unidades de negocio de Fabricación, Mantenimiento Aeronáutico y Modernización, e Ingeniería. Por ello se crea una “subgerencia general” con el objeto de gestionar y asistir al gerente general en las áreas operacionales.

GERENCIA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN: Se creó esta gerencia con el objetivo de lograr la gestión estratégica de los recursos tecnológicos en función de las políticas y desafíos de la organización, desarrollar y modernizar las soluciones informáticas de la actividad productiva mediante la “transformación digital”, como así también atender a las necesidades de infraestructura tecnológica.

Desde la dirección de la empresa se definió a la actividad de Transformación Digital como la sistematización y digitalización de los procesos de negocio de la organización a través de

herramientas tecnológicas y a fin de hacer más eficientes los mismos. Esta actividad es llevada adelante por tres actores: Gerencia de Tecnología de la Información, Gerencia de Calidad (sección procesos) y Gerencia de RRHH (Change Management) que interactúan como se muestra a continuación



La Gerencia de Tecnología de la Información se reestructuró de la siguiente manera:

- División de Transformación Digital
 - Sección de Proyectos
 - Sección de Soporte
- Equipo de Inteligencia de Negocios
- División de Infraestructura
- Equipo Arquitectura de Aplicaciones

Se conformó la Sección de Proyectos para llevar adelante los requerimientos que agregan valor a través de equipos de proyectos compuesto por Líderes de Proyecto y Analistas Funcionales.

- Cantidad de Proyectos finalizados durante 2023: 10
- Cantidad de Proyectos en curso durante 2023: 8
- Cantidad de Proyectos pendientes: 6

Proyectos Finalizados

- Digitalización de Capacidades RAM
- Automatización de Corrección de Registro de horas MOD
- Proyectos Hitos en Programas



Ministerio de Defensa
Argentina

- Proyecto Lecciones Aprendidas
- Proyecto Planificación Tareas
- Proyecto DSO
- Proyecto Procesos Especiales
- Proyecto Modulo de Registro de Mano de Obra Directa/Indirecta
- Proyecto Alkym –Software de Gestión de Mantenimiento de Aeronaves
- Proyecto Modulo Gestión del Inventario – Costos en Oracle

La organización decidió migrar la plataforma de BI de QlickSense y QlickView a Microsoft Power BI y se definió la implementación de un DATA LAKE de FADEA.

GERENCIA DE SUPPLY CHAIN: Se redefine la estructura de Compras se crean nuevas secciones con el fin de establecer la línea de responsabilidad en función de las actividades core de la empresa, robustecer la cadena de suministros, fortalecer el equipo de conducción y definir los niveles de autorización y responsabilidad. En la estructura Logística se atiende a crear un sistema de “just in time” con un uso eficiente de los recursos vinculados a actividades de abastecimiento, la digitalización de procesos, como así también la implementación de modernas herramientas tecnológicas para atender los almacenes con el objetivo de lograr una reducción de tiempos y costos, asegurar la trazabilidad de las operaciones y gestión de inventarios.

UNIDAD DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN: En aquellas organizaciones que manejen importantes volúmenes monetarios y/o gestionen información o infraestructuras de alta criticidad para el Estado Nacional, la SIGEN define que se asigne las responsabilidades por la Seguridad de la Información a un área independiente de la gerencia de Tecnología de la Información, constituyendo de ese modo, un mecanismo de control por oposición.

GERENCIA DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD Y SEGURIDAD: Se incorpora a esa gerencia la Seguridad Operacional con el objetivo de componer el sistema de gestión y que se suma a los ya existentes tales como Auditorías internas y Documentación Técnica, Organización y Métodos.

2.2. DESARROLLO DE PERSONAS

En el contexto actual de alta rotación del personal, FAdA no quedó exenta, incrementando la rotación en el período post pandemia llegando a un 17%, situación inédita en esta compañía. Llevó a la gerencia de RRHH a generar distintos programas con el fin de mitigar el riesgo que implica la



Ministerio de Defensa
Argentina

pérdida de recursos altamente competitivos, profesionales de primer nivel, focalizado particularmente en profesiones como ingeniería en sistemas informáticos, aeronáutica, mecánica, electromecánica, diseñadores industriales, técnicos mecánicos aeronáuticos. Se estudió a través de encuestas de salida y benchmarking los principales motivos para establecer los distintos planes de acción.

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO: Se implementó la “gestión del desempeño”, acción que representa un hito importante debido a que no existía un sistema integral definido en la compañía. El objetivo del programa es identificar los talentos, personal con competencias claves y mapa de sucesión para asegurar la sustentabilidad. En función de esto establecer el plan de desarrollo de las personas. Determinar los desafíos que deben atender todos los colaboradores con un modelo de identificación del líder que tenga protagonismo e intervención sobre la gestión de los recursos humanos haciendo suya la responsabilidad y logro del resultado.

ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO: Se implementó la modalidad “teletrabajo”, con alcance a las áreas de staff, Administración y Finanzas, Tecnología de la Información, Compras, Legales, Auditoría Interna, Seguridad de la Información, Relaciones Institucionales y Recursos Humanos. En un sistema 4 días presenciales y 1 remoto y de aplicación al personal que se encuentra fuera de CCT. Paralelamente se está trabajando con los gremios en la definición del sistema para el personal convenido en áreas específicas que puedan adherir a esa modalidad.

PROGRAMA DE JÓVENES PROFESIONALES: Se implementa el sistema de “pasantías profesionales” con el fin de desarrollar un semillero de profesionales, estableciendo un plan de formación, con el fin de dar cobertura a vacantes, en las distintas gerencias de la organización.

PROGRAMA DE DESARROLLO DE TÉCNICOS MECÁNICOS: Se establecen acuerdos con escuelas técnicas, con IPET 251 en primera instancia, y con el fin de replicar con otras escuelas técnicas aeronáuticas y mecánicas, consistente en programas de corta duración que permitan identificar a estudiantes próximos a egresar de la escuela e integrarse al mercado laboral, con el objeto de poder configurar a FAdA como una empresa atractiva para desarrollar su carrera profesional.



Ministerio de Defensa
Argentina

Presentamos aquí la evolución de la dotación anual desde 2019 al 31 de octubre 2023:

DOTACIÓN - EVOLUTIVO ANUAL					
TIPO DE CONTRATACIÓN	dic-19	dic-20	dic-21	dic-22	oct-23
FAdA	861	860	900	928	905
PASANTIAS	-	-	34	19	11
PERSONAL EVENTUAL	76	11	15	18	11
LOCACIONES DE SERVICIO	17	13	12	14	12
	954	884	961	979	939

Respecto a la planta recibida en 2019 se redujo el personal eventual y locaciones de servicios, se incorporaron pasantes a través de los programas mencionados más arriba y de este modo pudimos seleccionar personal joven y altamente calificado a nuestra empresa.

2.3. CAPACITACIÓN

La actividad aeronáutica requiere del cumplimiento de requisitos de educación, formación, experiencia y aptitudes psicofísicas que exigen la constante evaluación de matriz de capacidades para asegurar los recursos humanos necesarios para atender la operación.

INSTITUTO DE FORMACIÓN: FAdA cuenta con un Centro de Instrucción Aeronáutica Civil aprobado bajo los requisitos de la RAAC 147 de las Regulaciones Argentinas de Aviación Civil (RAAC) de la Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC). Esta institución es un valor agregado estratégico para atender las necesidades de capacitación interna como así también para formular una unidad de negocio con amplia proyección a nivel nacional e internacional. La misión del CIAC es formar profesionales que cumplan funciones aeronáuticas, para la aviación civil argentina, con una visión global y emprendedora, con sólidos conocimientos aeronáuticos para el desarrollo de habilidades y el estímulo de aptitudes. Todo esto en sintonía con los distintos tipos de tecnología y sus actualizaciones. Que asimismo se correspondan con un perfil de idoneidad adaptable al trabajo en equipo, aplicando las normas y procedimientos, con alto sentido y apego a la ética profesional y a la seguridad operacional de los productos aeronáuticos que procesa la empresa. Nuestra mayor fortaleza es contar con espacios para el desarrollo de formaciones teóricas y los talleres para la parte práctica, esto posiciona a FAdA como uno de los pocos centros en el país con posibilidades de una



Ministerio de Defensa
Argentina

oferta diversa e integral. Nuestra propuesta académica cuenta con 21 cursos habilitados por la Autoridad Civil directamente relacionados con las especificaciones de operación de la empresa. También se ejecutan múltiples áreas de formación que significan las certificaciones y habilitaciones aeronáuticas o de fábrica, tales como aquellas vinculadas a laboratorio, INTI, Higiene y Seguridad, trabajo en altura, espacios confinados, como así también las formaciones en gestión tales como liderazgo, gestión de proyectos, comunicación, gestión de conflictos y tanta otras que componen 120 programas registrados en nuestra institución.

CUMPLIMIENTO DE NORMATIVAS AERONÁUTICAS, REINGENIERÍA DE ROSTER: FAdEA apuesta a la formación de las personas, en la actividad de desarrollo tecnológico y productivo. En la actividad aeronáutica es requisito regulatorio para poder intervenir un sistema cumplir con requisitos de educación, formación, experiencia y aptitud psicofísica. El registro de personal habilitado se encuentra en el roster, a disposición de los mecánicos, jefes, planificadores y responsables de la empresa para componer los equipos productivos. En el año 2021 había 43 rosters significando de difícil gestión para los usuarios. Los mismos fueron reducidos a 9 rosters con mayor información caracterizados por colores y vencimientos. El impacto se dio en una significativa reducción, prácticamente a “0” de observaciones de auditoría en lo que hace a la gestión de competencias.

MANUAL DE CAPACITACIÓN: La gestión de la capacitación no estaba establecida en un procedimiento escrito, sino que se encontraba con algunas menciones dentro del Manual de Procedimiento de Desarrollo Organizacional. Esto llevó a que tener que desarrollar y presentar a la autoridad aeronáutica – ANAC, un manual que contempla los aspectos regulatorios de acuerdo con los requisitos de la RAAC 145.163, el que referencia entre otras cosas la asignación de responsabilidades y la estrategia de la formación en FADEA.

En el mismo se define capacitación técnica específica aeronáutica tanto en mantenimiento, fabricación e ingeniería. Capacitación de gestión alineada al desarrollo de las personas y que aplica de manera transversal en la organización tales como liderazgo, comunicación, trabajo en equipo y competencias para el crecimiento de nuestros colaboradores en el marco de la identificación de talentos, competencias críticas y mapas de sucesión. También se trabajó en el desarrollo de la polivalencia, generando las matrices de competencias del personal técnico. Esto incluyó la modernización del sistema de registros, digitalización de legajos, sistematización de procesos, con el fin de asegurar la sustentabilidad de la organización. Ente los resultados de la sumatoria de estas acciones se evidencia en una notable reducción de novedades de auditorías aeronáuticas llevando los indicadores a mínimo riesgo.



Ministerio de Defensa
Argentina

HABILITACIÓN DEL TAR CON ALCANCE A OTROS PAÍSES: Acompañando la decisión estratégica y de negocios de la empresa en ampliar sus clientes, tanto nacionales como internacionales, y ante las distintas exigencias regulatorias, se revisó la documentación, se adecuaron procedimientos, responsabilidades, alcances, atribuciones, limitaciones, modalidades de formación, con el objeto final de confeccionar el manual de capacitación de acuerdo a los distintos requisitos regulatorios de las distintas autoridades aeronáuticas, por ejemplo la Federal Aviation Administration (FAA – EEUU), la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC Chile), Dirección General de Aviación Civil (DGAC Ecuador), Unidad Administrativa Especial de Aeronáutica Civil (UAEAC – Colombia), Agencia Nacional de Aviación Civil (ANAC – Brasil).

CAPACITACIONES AERONÁUTICAS: FAdA al ser un taller habilitado por distintas Autoridades Aeronáuticas requiere para su funcionamiento la formación continua del personal que ejecuta las distintas tareas. Para esto se hizo desde el año 2021 un plan estratégico de formación por sistema, abarcando los distintos talleres de la empresa, cuyo objeto persiguió sostener la habilitación de las personas a través de los recursos que permiten las regulaciones aeronáuticas. Entre los múltiples esfuerzos realizados mencionamos la capacitación en Europa en Aeronave DIAMOND DA-42 a dos personas que luego replicaron la capacitación a personal de la empresa y de Prefectura Nacional. Las capacitaciones de Nivel III de A 320, recurrentes en C130 Hércules, y la creación de un plan de formación para el sector de Motores y Accesorios dividiendo en 6 tecnologías que será completado en diciembre 2023 y que terminará de ampliar las capacidades de nuestros colaboradores.

2.4. DIVERSIDAD E INCLUSIÓN EN LAS POLÍTICAS DE RECURSOS HUMANOS

En estos últimos cuatro años FAdA S.A dispuso un fuerte compromiso con las políticas de Género y Diversidad que busquen dar mayor igualdad de oportunidades a todas sus trabajadoras y trabajadores en los diferentes ámbitos de trabajo. Los cambios que se producen en la sociedad y que han generado cambios de identidad en la fuerza de trabajo; tales como la igualdad de género, el crecimiento del movimiento LGBT, la aceptación social de las personas con diversas orientaciones sexuales, y la inclusión de personas con capacidades diferentes, son factores que contribuyen a un cambio en la cultura organizacional. El objetivo para FAdA es lograr trabajar sobre la estructura organizacional que permite la obtención de mejores resultados, construyendo una identidad, con la heterogeneidad de las personas que la forman y que contribuyen a crear la nueva cultura



Ministerio de Defensa
Argentina

organizacional que respete condiciones de género y diversidad. La institucionalización de la perspectiva de género es un proceso fundamental que permite avanzar de manera transversal en acciones concretas que mitiguen y eliminen la desigualdad de género en la organización.

Ante este compromiso fundamental para garantizar la diversidad en sus políticas de recursos humanos se han implementado distintas acciones como:

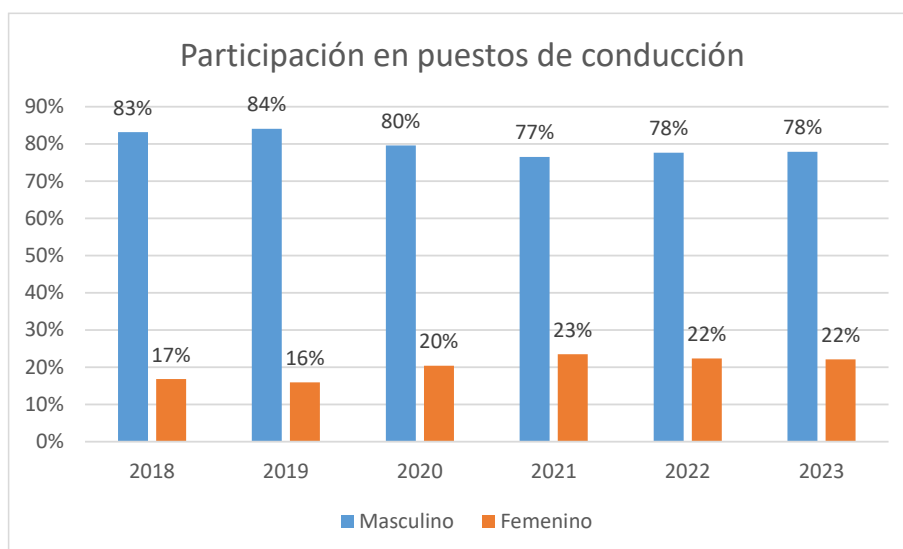
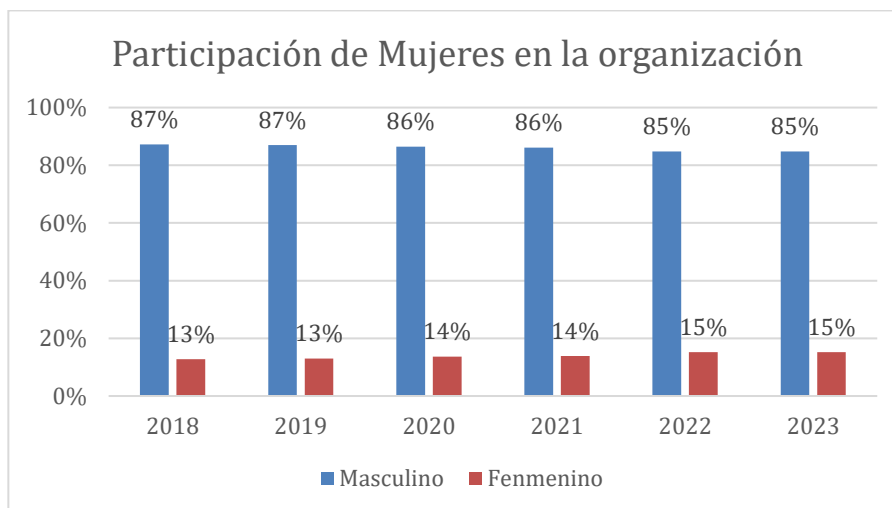
- La capacitación en la Ley Micaela,
- La aprobación del protocolo integral de acciones para prevenir, atender y sancionar las violencias de género aprobación del protocolo en el ámbito de FAdA S.A en el año 2022.
- Trabajos de sensibilización, capacitación e información para la promoción y defensa de derechos humanos y laborales.
- Conformamos un espacio con recursos humanos capacitados para implementar acciones de prevención, sensibilización, capacitación e información sobre la violencia de género, cuya finalidad sea promover cambios culturales que modifiquen los modos de relacionarse, basados en lógicas jerárquicas de género entre integrantes de la empresa. Procurar cambios de conductas relativos a la discriminación y la violencia basada en género, diversidad u orientación sexual. Generar ámbitos de confianza y seguridad para la exposición de las situaciones, poniendo a disposición de las personas damnificadas acompañamiento y asesoramiento. Garantizar un proceso administrativo-legal adecuado, que permita establecer responsabilidades y evitar revictimizaciones. Realizar un análisis sistemático de las situaciones que se presenten para adoptar medidas.
- En el 2023 se creó la Comisión de Género

Obras de infraestructura:

- Primer baño unisex de la empresa en el pabellón de bomberos.
- Cocheras para personas con discapacidad en la Playa Este, para empleados y proveedores, así mismo cuenta con espacios internos destinados a tal fin para empleados con movilidad reducida.
- Lactario: FAdA cuenta con un espacio para la lactancia con el fin de generar políticas de gestión que apuesten a incluir y contener a aquellas personas que transitan la maternidad, fortaleciendo el ingreso y permanencia de su fuente laboral en igualdad de condiciones. Otorgar un espacio físico exclusivo, creado para garantizar un lactario en óptimas condiciones. Ofrecer privacidad e intimidad, donde cada usuaria del lactario pueda sentirse cómoda, garantizando las máximas condiciones de higiene. Posibilitar y potenciar la prolongación de la lactancia materna para quienes lo decidan.

INDICADORES

Datos de participación de las mujeres en la organización



2.5. LA SALUD Y BIENESTAR DE LAS PERSONAS

SITUACIÓN POR PANDEMIA COVID-19

En marzo 2020 con la declaración de la Pandemia COVID-19 la empresa generó un conjunto de acciones con el objetivo de garantizar los servicios estratégicos para la defensa y al mismo tiempo cuidar la salud de las trabajadoras y trabajadores.

En este sentido y de manera inmediata se conformó el COE FAdA (Centro de Operaciones de Emergencia) y Comité de Crisis, formado por el directorio y gerentes, con el objetivo de tomar las acciones necesarias para adecuar la empresa y dar continuidad a la actividad productiva. También se conformó un Centro de Operaciones Táctico de Emergencia conformado por las áreas técnicas que debían atender la operación conformado por Higiene y Seguridad, Medicina del Trabajo, Jurídico Laboral, Relaciones Institucionales y coordinado por la gerencia de RRHH. Entre las principales acciones podemos mencionar la implementación del Protocolo Integral frente a Emergencia de Pandemia COVID-19 cuyo principal objetivo fue garantizar la salud de las personas para continuar desempeñando su actividad, creando un equipo de monitoreo de la evolución epidemiológica en la provincia y en la empresa, con seguimiento de la normativa y actualización constante. Se aplica la modalidad de trabajo burbuja por área de trabajo y con el concepto de mínima célula, con medidas de bioseguridad, capacitación al personal, concientización a jefes, seguimiento de casos sospechosos, contactos estrechos y casos positivos.

Principales acciones:

- Se incorporó un reporte diario de indicadores para control de la situación epidemiológica dentro de planta.
- Se coordinó con la Municipalidad de Córdoba la realización de testeos en las instalaciones de FAdA.



- Se realizó la campaña de vacunación Covid-19 en un acuerdo con la Municipalidad de Córdoba, con un programa de vacunación en planta, con el objetivo de concientizar en la importancia de la vacunación y así disminuir la mortalidad y los cuadros graves de la

enfermedad.

- Se realizó el registro de la vacunación para Covid-19 de los empleados de FAdeA.
- Se circularizó a proveedores, clientes, terceros alojados en el predio de FAdeA sobre el protocolo para la prevención de COVID-19.
- Se provisionó barbijos N95, elementos de protección personal ocular, facial, respiratoria, corporal, tapabocas, alcohol en gel.
- Se adecuaron los espacios de trabajo mediante la instalación de nuevos consultorios médicos para personal con síntomas respiratorios y febriles y la contratación de una enfermera para reforzar el soporte del equipo de Medicina del Trabajo.
- Se reconfiguraron de talleres y oficinas con espacios acordes y respetando las medidas de bioseguridad. Se crearon áreas de descanso para que los empleados tomaran su refrigerio y almuerzo en condiciones de sanitización, con distanciamiento y asegurando las medidas de prevención.

PROGRAMAS ESPECIALES DE SALUD Y BIENESTAR:

Programas para la mujer: “La salud de la mujer en las diferentes etapas de la vida” mediante charlas de manera virtual en 14 salas de la empresa, donde la Dra. Mónica Ñañez, especialista en la temática.

Chequeos preventivos anuales para el personal jerárquico.

Campaña de prevención de la gripe: se promovió la vacunación antigripal para todos los empleados perteneciendo o no a los grupos de riesgo gestionándola a través de la obra social.

Programa de Prevención de Adicciones para el Personal con actividades sensibles a la Seguridad Operacional, se implementará en el mes de noviembre y diciembre del 2023.

Programa de prevención cardiovascular. En la primera etapa se dictarán cursos de RCP y prevención de riesgos cardiovasculares. En la segunda etapa se realizarán exámenes médicos preventivos para detectar riesgos cardiovasculares.

3. Aseguramiento de Calidad y Seguridad Operacional

La gestión de Calidad de los últimos años de FAdeA se ha centrado en sentar las bases de un sistema de gestión integrado, para la actualización a los Estándares actuales de gestión en empresas de sistemas complejos como lo es la aeronáutica, partiendo de esta premisa se detallan



Ministerio de Defensa
Argentina

los puntos que han sido mejorados en los últimos años de los cuales se cuenta con las evidencias objetivas de cada uno de ellos.

Se agrupan dentro de cuatro bloques donde se destacan las actividades principales y troncales realizadas:

SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD Y CERTIFICACIONES: Se destaca dentro de este punto la recertificación por 5 años más de la estándar aeronáutico AS9100D (junto a la aprobación anual) donde se trabajó en la alineación y convergencia de los distintas auditorias para Integrar el sistema de gestión. Esto permitió que se lleve el control de todas las certificaciones que la empresa posee tanto en requisitos internos como externos incluyendo las autoridades de aeronavegabilidad (ANAC; ANAC Brasil; DGAC Chile, etc). Se realizó una revisión general y una estandarizaron los indicadores de todos los procesos de la empresa donde cada área eleva mensualmente los mismos para su seguimiento.

GESTIÓN DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL: Se realizó una coordinación de la gestión integral de todos los procesos de la empresa incluyendo la óptica de la gestión de la seguridad operacional en cada una de ellas. Esto llevó a establecer a la Seguridad Operacional como un pilar dentro de la Mejora Continua de manera tal que cada análisis que se hace en cada taller, deposito u oficina lleva una mirada intensiva desde este lugar. Se realizó de manera obligatoria los cursos de Seguridad Operacional para toda la empresa, así como se fortaleció el accionar del Grupo Ejecutivo de Seguridad Operacional (GESO) integrado por los responsables de conducción de las áreas de manera tal de elevar el nivel de concientización de las operaciones; los peligros y riesgos asociados. Se trabajó de manera coordinada con el área de Auditoría Interna del sistema de Gestión de Calidad para obtener los datos históricos de novedades en los talleres de manera tal de generar un plan de gestión de los riesgos en base a esos datos.

GESTIÓN DE LA SEGURIDAD, HIGIENE Y EL MEDIO AMBIENTE: Tanto en los aspectos ambientales, como en los de Higiene y Seguridad Laboral, FAdA cuenta con un esquema de políticas y procedimientos de gestión internos que permiten el cumplimiento de requisitos legales, reglamentarios y contractuales habilitantes tanto para el desarrollo de nuestra actividad a nivel nacional, así como de aquellos estándares de la industria que son relevantes para clientes de escala mundial.



Ministerio de Defensa
Argentina

En cumplimiento con Plan de Gestión Ambiental propuesto de FAdA, se evaluó con la periodicidad exigida y realizada por organismos externos, el monitoreo de emisiones gaseosas de fuentes fijas estacionarias (análisis anual), los efluentes industriales tratados (análisis trimestralmente), y la calidad de suelos y del agua subterránea en sitios de contingencias ambientales; además de los propios monitoreos realizados en laboratorio Ambiental de FAdA, que permitieron el seguimiento de la calidad de agua subterránea y efluentes de procesos industriales, su tratamiento y calidad en el vertido.

Con respecto a aspectos regulados por la Ley de Higiene y Seguridad en el Trabajo N° 19.587 y sus decretos reglamentarios, la organización se mantuvo en el Nivel III de seguridad de una Sociedad, en cumplimiento de la Ley de Riesgos de Trabajo N° 24.557, no habiendo registrado contingencias que afectaran la seguridad de la planta y cumpliendo con las actividades y responsabilidades propias del área y expuestas en el Manual de Ambiente, Seguridad e Higiene. Se realizaron programas de Concientización Gerencial en Seguridad, Higiene y Medio Ambiente y se mantuvo el cronograma anual de capacitaciones en Ambiente, Higiene y Seguridad. Por otra parte, se habilitaron capacitaciones virtuales destinadas a jefes en referencia a su rol y la prevención de riesgos laborales y además para todo el personal en gestión de residuos y prevención de riesgos.

GESTIÓN DE LOS SERVICIOS AERONÁUTICOS ESPECIALIZADOS Y MEJORA CONTINUA:

Dentro de este bloque se han tratado aspectos relacionados con los laboratorios de calibración de FAdA y el rol que el área de Calidad presta para con el resto de las áreas de la empresa. Aquí se destaca durante este último tiempo la certificación de la norma ISO 17025 donde se reconoce el laboratorio de la empresa de la Red Argentina de Laboratorios de Calibración (Red SAC). Se realizó un trabajo intensivo de relevamiento de Elementos de Medición y Control, así como una mejora en el sistema de gestión de los mismos. Por otro lado, se firmó un convenio de reconocimiento con INTI y CEPROCOR para el ensayo de los materiales compuestos del avión IA100 y convenios con instituciones educativas para la donación de elementos de medición y control que no pueden ser utilizados en la producción, pero sí en laboratorios educativos.

En el área de Mejora Continua conocida como FAdA Lean Aircraft Production System (FLAPS), aquí se trabajó en la gestión de todas las mejoras de la empresa logrando, por ejemplo, el mejor nivel histórico de implementación de 5S abarcando todas las áreas de la empresa. Gracias a la madurez alcanzada en nuestro sistema de mejora continua FAdA actualmente cerró un proyecto para liderar la implementación de sistemas lean en toda la cadena de valor aeroespacial en el marco de una política Clúster de la provincia de Córdoba junto las distintas pymes del sector. Por otro lado, se concretó el primer centro de entrenamiento lean manufacturing adaptado a la industria



Ministerio de Defensa
Argentina

aeronáutica. Un espacio donde no sólo se trasladan metodologías y herramientas de manera conceptual sino también experiencias en talleres lúdicos. Se realizaron benchmarking de mejora continua con la empresa Nucleoeléctrica S.A. y se realizó la venta del servicio de soporte, consultoría y asistencia a la empresa argentina INTERCARGO S.A.C.

Por lo antes expuesto se ha logrado el objetivo de generar las bases para la actualización a los estándares actuales de gestión en empresas de sistemas complejos mediante un Sistema de Gestión Integrado, logrando así que FAdA este en una excelente condición para afrontar los próximos desafíos.

4. Indicadores Económicos en el 2023

La situación económica de FAdA se encuentra negativamente afectada por la imposibilidad de giros al exterior que limita los pagos de materiales, demora la puesta en producción de componentes necesarios para la ejecución de los distintos contratos dentro del tiempo previsto y pone a la empresa ante el riesgo de no poder compensar con las inversiones a su disposición, restringidas por disposiciones que afectan a entes y empresas del Sector Público, la devaluación del peso.

Durante la gestión del presente Directorio se celebraron contratos plurianuales con el objetivo de brindar estabilidad productiva a la Empresa, evitando el proceso anual de celebración de estos que impedía la rápida entrada en vigor de estos durante el inicio de cada año.

Se logró previsibilidad en términos de programación de materiales y reactivación de Órdenes de Compra. Se fueron aplicando los Anticipos percibidos por materiales al pago inicial de las mismas.

No obstante, surgieron diferentes situaciones que impactaron negativamente. La creciente inflación impactó en el valor horario de la mano de obra y los ajustes semestrales inicialmente previstos no llegaron a compensar totalmente los mayores costos. La devaluación fue creciente y la demora en la percepción de los ajustes a fecha de cobro hicieron que la Empresa tuviera pérdidas en la cantidad de dólares efectivamente percibidos.

La no aprobación del Presupuesto Nacional para 2022 hizo que se recondujeran créditos presupuestarios de 2021 durante el primer semestre lo que imposibilitó que se facturaran la totalidad de los contratos debiendo sostener el funcionamiento de toda FAdA con los contratos de Fabricación Pampa y Modernización de Hércules. Cuando se estaba restableciendo el flujo de cobros y la empresa planificaba los pagos necesarios a sus proveedores para al menos no agravar los atrasos ya existentes en términos de cumplimientos de entregas, se implementó el Sistema de Importaciones



Ministerio de Defensa
Argentina

de la República Argentina (SIRA) a mediados de octubre de 2022 limitando los giros anticipados. Esto fue luego resuelto incorporando una corrección normativa para las Empresas del Estado.

Durante 2023 se siguieron efectuando pagos de materiales críticos en la medida que se obtenían los permisos de importación (SIRA). La situación se bloquea definitivamente el 28 de septiembre de 2023 cuando por normativa del BCRA se eliminó esta alternativa lo que implica un bloqueo a los pagos anticipados. Las demoras en materiales generan un costo adicional en la ejecución de los contratos debido a que las eficiencias son menores a las esperadas dado que los trabajos deben ejecutarse muchas veces en forma parcial y la extensión del plazo de efectiva ejecución de los contratos implica que estos contratos deben absorber un período mayor de costos fijos que aquel que se costó originalmente.

Al 31 de agosto de 2023 FAdEA tenía órdenes de pago (SIDIF) en Tesorería General de la Nación por la suma de tres mil setecientos cincuenta y un millón de pesos, conforme el siguiente detalle:

SAF	Organismo	\$ M
356	Tesoro - Transferencias Corrientes	120
356	Tesoro – Transferencias de Capital	83
370	Ministerio de Defensa	2.010
381	Fuerza Aérea Argentina	1.538
Total	Total Tesorería General de la Nación	3.751

Durante el ejercicio 2023 hasta el 31/8/23 el cuadro de flujo de fondos (Ingresos y Egresos a valores corrientes de la FAdEA) es el siguiente:

Ingresos Contratos Min Def	8.274,56
Ingresos Contratos Resto Sector Público	1.334,96
Sub-Total Ingresos Sector Público	9.609,52
Ingresos Ventas a Terceros	1.029,69
Transferencias Corrientes	868,80
Otros Ingresos (Reintegros IVA / Intereses / Otros)	576,82
Total Ingresos	12.084,83
Materiales y Otros Gastos Productivos	(3.681,20)
Gastos de Funcionamiento	(1.390,14)
Remuneraciones y Cargas Sociales	(4.792,48)
Impuestos	(793,93)
Inversiones en Bienes de Uso	(151,83)
Otros Egresos (Intereses Planes de Pago ANSSeS / Otros)	(263,41)
Total Egresos	(11.072,98)
Variación Neta del Período	1.011,85



Ministerio de Defensa
Argentina

Con posterioridad a la fecha de cierre de este balance de período intermedio (31 de agosto de 2023) es relevante destacar que la empresa, cumpliendo las disposiciones de la Resolución Conjunta 51/2022 de la Secretaría de Hacienda y la Secretaría de Finanzas del Ministerio de Economía y previa consulta a la Oficina Nacional de Crédito Público (ONCP), decidió a colocar sus excedentes por encima de la suma de \$ 500.000.000.- (Pesos Quinientos millones con 00/100.-) en Bonos emitidos por el Tesoro Nacional mediante la participación en Licitaciones de Deuda Pública. Se eligieron instrumentos duales (TDJ 24 que ajusta por CER o variación del dólar de referencia, de ambos el mayor) y dólar linked (TV25). La empresa atesora al 30 de noviembre de 2023 bonos por el valor equivalente a U\$S 7.750.000 comprados a un tipo de cambio promedio de \$ 529,444 durante la segunda quincena del mes previendo un potencial salto devaluatorio. Se busca de esta manera resguardar fondos para el pago de los materiales hoy pendientes de autorización de giro (ver tabla sobre autorización de SIRA en la siguiente página).

Adicionalmente la empresa atesora U\$S 668.415,34 en cuenta bancaria en dólares estadounidenses en Banco de la Nación Argentina.

Se prevé con los ingresos a recibir seguir haciendo colocaciones una vez cubiertos los gastos de estructura y el pago de proveedores locales.

Al 31/11/2023 nuestras inversiones son:

Fecha Licitación	Especie	Denominación	Valor Nominal U\$S	Cantidad de Nominales	Precio U\$S	TC	Precio \$	Total - \$
21/11/23	TDJ24	BONO DE LA NACION ARGENTINA EN MONEDA DUAL VENCIMIENTO 30 DE JUNIO DE 2024	1,00	1.250.000,00	1,36	354,0083	482,159	602.699.130,75
28/11/23	TV25	BONO DEL TESORO NACIONAL VINCULADO AL DÓLAR ESTADOUNIDENSE 0,50% VENCIMIENTO 31 DE MARZO DE 2025	1,00	6.500.000,00	1,50	359,0250	538,538	3.500.493.750,00
TOTALES				7.750.000,00			529,444	4.103.192.880,75

En resumen:

Total, U\$S en bonos	7.750.000,00
Saldo en U\$S - Cuenta Corriente Banco de la Nación Argentina al 30/11/23	668.415,34
TOTAL	8.418.415,34

Por otro lado, el estado de los permisos de importación al 31/11/2023 es el siguiente:

- SIRA Y SIRASE PENDIENTES DE APROBACIÓN ("SALI")**

1.	SIRAS MLC	Cant. Op.	Monto USD
	(a) Liberación aduanera	62	902.434,86
	(b) Pago anticipado	47	9.613.173,80
	Total	109	10.515.608,66

2.	SIRAS Divisas Propias	Cant. Op.	Monto USD
	(a) Liberación aduanera	1	126.773,80
	(b) Pago anticipado	2	142.403,20
	Total	3	269.177,00

3.	SIRASE MLC	Operaciones	Monto USD
	Total	14	223.035,05

4.	SIRASE Con divisas Propias	Operaciones	Monto USD
	Total	2	21.425,03

- SIRA SALI NECESIDAD PLAZO "0" DIAS CORRIDOS EN PLAZO INICIAL (acceso al MLC)**

SIRAS SALI	Monto a pagar USD
60	5.808.690,48

- SIRA CANCELADAS: NECESIDAD PLAZO "0" DIAS CORRIDOS EN PLAZO DEFINITIVO**

	Monto a pagar USD
198	2.226.868,94

De persistir esta situación, en los próximos meses corre serios riesgos la continuidad de la Producción.

Resulta interesante exponer la evolución de las Transferencias corrientes recibidas por FAdeA entre 2016 a 2023, a valores constantes estimados al 31/08/2023.

Año	Valores Corrientes (\$)	Coef, estimado	Valores estimados 31/08/2023 (\$)
2016	558.210.000	20,76	11.589.850.712
2017	740.047.001	20,76	15.365.246.523
2018	1.102.151.866	14,06	15.498.911.194
2019	982.625.152	9,14	8.982.553.340
2020	1.254.458.858	6,71	8.423.270.147
2021	1.120.470.491	4,45	4.984.432.103
2022	1.305.854.557	2,28	2.982.196.920
2023	1.780.000.000	1,50	2.670.000.000

5. Entorno Operacional

5.1. CONTRATOS ENTRE EL MD Y FADEA 2020

En el 2020 se entregaron un Pampa III Bloque I (Av 1033) y el Hércules TC-66 de contratos firmados en 2019.

CONTRATO DE MODERNIZACIÓN DE AERONAVES DE LA FAA PARA EL PERIODO 2020

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 1148/2020 el 29/06/2020 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2023.

Cumplimiento de Hitos:

- Inspección PDM, Isocrónica y Modernización del Hércules TC 64 hasta el hito de instalaciones eléctricas.
- Luz de Mapa Sustitución Estratégica XQ
- Acondicionador Señal Cantidad Combustible. Sustitución Estratégica XQ
- Sensor de sobretemperatura Sustitución Estratégica XQ
- Acumulador hidráulico (válvula) - Hito 1 Sustitución Estratégica XQ
- Acumulador hidráulico (válvula) - Hito 2 Sustitución Estratégica XQ
- Bastón de Mando - Hito 1 Sustitución Estratégica XQ
- Bastón de Mando - Hito 2 Sustitución Estratégica XQ
- En proceso Procedimientos en tierra Entrenador de Vuelo XQ
- Remotorización Hito 1: Finalización de vuelos de QDV OVX-501
- Remotorización Hito 2: Finalización de vuelos de performance OVX-501



Ministerio de Defensa
Argentina

- Remotorización Hito 3: Finalización de Vuelos para Hartzell y PWC OVX-501
- Remotorización Hito 5: Finalización de pintura y colocación de OC
- ISR Hito 1: Liberación de Documentación de Ingeniería
- ISR Hito 2: Integración en Avión
- Recuperación Capacidad Operativa
- Remotorización Hito 4: Certificación OVX-501 (noviembre 2023)

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 7.600.193 (Materiales) y \$ 617.195.959 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 7.600.193 (100%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 617.195.959 (100%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

Status del contrato: finalizado.

PROVISIÓN DE AERONAVES PAMPA III PARA FAA 2020

Objetivos/Entregables del Contrato:

- La Fabricación por parte de FAdA para FAA de UNA (1) aeronave Pampa III Bloque I (av 1027).
- Adquisición del OCHENTA Y CINCO POR CIENTO (% 85) del Material necesario para el completamiento de UNA (1) aeronave Pampa III Bloque II.

Status del contrato: finalizado.

5.2. CONTRATOS ENTRE EL MD Y FADEA 2021-2024

TODA la Planificación que aquí se presenta está sujeta a la aprobación de las SIRA y el acceso al MLC.

PROVISIÓN DE AERONAVES PAMPA III PARA FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Fabricación y entrega de 6 aeronaves Pampa III Bloque II.
- Modernización de 3 aeronaves Pampa III (Conversión de Pampa II a Pampa III Bloque II).
- Certificación Pampa III Bloque II (modernización que permite un entrenamiento integral de pilotos en entornos modernos y complejos de combate).
- Adquisición y Entrega de 1 Estación de Planificación de Misión Fija.
- Adquisición y Entrega de 2 Estaciones de Planificación de Misión Móviles.
- Adquisición del 35% de materiales para la fabricación de 3 Aeronaves Pampa III Bloque II.



Ministerio de Defensa
Argentina

Aprobación:

Este Contrato fue aprobado por la DA N° 470/21 el 13/05/2021 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024. El 28/09/2023 se envió a FAA una Adenda para la Ampliación del 35% del Contrato para Mano de Obra y Materiales y el cambio en la cláusula de cálculo del ICMO (Índice de Corrección de la Mano de Obra) que se realizará cada tres meses en vez de cada seis debido a la alta inflación.

Cumplimiento de Hitos:

- Fabricación y Entrega aeronave Pampa III Bloque II SN 1034 (abril 2022).
- Entrega aeronave modernizada E-809 / A-709 (febrero 2023).
- Fabricación y Entrega aeronave Pampa III Bloque II SN 1035 (mayo 2023)
- Entrega aeronave modernizada E-811 (diciembre 2023).
- Fabricación y Entrega aeronave Pampa III Bloque II SN 1036 (febrero 2024).

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Fabricación y Entrega aeronave Pampa III Bloque II SN 1037 (mayo 2024)
- Entrega aeronave modernizada E-812 (agosto 2024)
- Fabricación y Entrega aeronave Pampa III Bloque II SN 1038 (noviembre 2024)
- Fabricación y Entrega aeronave Pampa III Bloque II SN 1039 (mayo 2025)
- Adquisición y Entrega de 1 Estación de Planificación de Misión Fija.
- Adquisición y Entrega de 2 Estaciones de Planificación de Misión Móviles.
- Adquisición del 35% de materiales para la fabricación de 3 Aeronaves Pampa III Bloque II.

Facturación:

A valores históricos de la OOC, este Contrato tiene una facturación prevista de USD 76.628.724 (Materiales) y \$ 2.506.853.504 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 65.822.379 (86%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 1.767.143.951 (70%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

MODERNIZACIÓN DE AERONAVES PUCARÁ PARA FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Finalizar la campaña de Ensayos en Vuelo del avión Prototipo.
- Certificación de la Remotorización.
- Modernización de sistema de Navegación y Comunicaciones (NAV/COM)
- Instalación del Sistema ISR (Intelligence, Surveillance and Reconnaissance / Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento) en el Prototipo OVX-501.
- Modernización de 3 aeronaves de serie a Pucará Fénix.



Ministerio de Defensa
Argentina

Aprobación:

Este Contrato fue aprobado mediante la DA N° 1200/2021 el 13/12/2021 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024. El 18/05/2023 se firmó un Acta Acuerdo entre las partes para incrementar los montos del Contrato en un 35%, tanto para Mano de Obra, como para Materiales.

Cumplimiento de Hitos:

- Liberación y Documentación Prototipo aeronave Pucará OVX-501 (diciembre 2021)
- Fabricación aeronave Pucará OVX-501 (agosto 2022)
- Armado aeronave Pucará OVX-501 (mayo 2023)
- Ejecución de ensayos aeronave Pucará OVX-501 (julio 2023)
- Colocación de OOC- Serie (marzo 2023)
- Recepción de Aeronaves-Serie Av1 y AV2 (agosto 2022)
- Recepción de Aeronaves-Serie Av3 (noviembre 2022)
- Finalización Kit Modernización-Serie Av1 y Av2 (agosto 2022)
- Finalización Kit Modernización-Serie Av3 (septiembre 2022)
- Certificación aeronave Pucará OVX-501 (febrero 2024)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Finalización Kit Remotorización-Serie Av1 (abril 2024)
- Finalización Kit Remotorización-Serie Av2 (mayo 2024)
- Finalización Kit Remotorización-Serie Av3 (junio 2024)
- Inicio de Pruebas Funcionales-Serie Av1 (junio 2024)
- Inicio de Pruebas Funcionales-Serie Av2 (julio 2024)
- Inicio de Pruebas Funcionales-Serie Av3 (agosto 2024)

Facturación:

A valores históricos de la OOC, este Contrato (con el incremento del 35% aprobado) tiene una facturación prevista de USD 14.338.688 (Materiales) y \$ 848.545.680 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 12.896.587 (90%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 517.758.668 (61%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

RECUPERACIÓN DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA AERONAVE TC-69 PARA FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Inspección PDM (Programmed Depot Management– Mantenimiento Mayor Programado)
- / Isocrónica / Pintura.
- “Upgrade” (modernización) de Plantas Propulsoras y Componentes Mayores / Menores.



Ministerio de Defensa
Argentina

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 1266/2021 el 23/12/2021 y su vigencia vence el 31/12/2023.

Cumplimiento de Hitos:

- Facturación Inicial de Upgrade Motores y Componentes (diciembre 2021)
- Facturación Inicial (julio 2022)
- Facturación Inicial de Upgrade Motores y Componentes (julio 2022)
- Recepción de 4 Motores y QEC (agosto 2022)
- Finalización de Inspección de Mesa (agosto 2022)
- Finalización de Inspección de Mesa (septiembre 2022)
- Recepción del Avión (septiembre 2022)
- Colocación de OC (octubre 2022)
- Colocación de OC de Upgrade Motores y Componentes (octubre 2022)
- Colocación de OC de Upgrade Motores y Componentes (enero 2023)
- Finalización de Inspección Estructural (marzo 2023)
- Finalización de Pruebas Funcionales en tierra (noviembre 2023)
- Finalización Pruebas en Banco y Entrega de Motor N° 4 a la Aeronave (noviembre 2023)
- Finalización Pruebas en Banco y Entrega de Motor N° 5 a la Aeronave (diciembre 2023)
- Entrega de la Aeronave (diciembre 2023).

Facturación:

A valores históricos de la OCCC, este Contrato tiene una facturación prevista de USD 8.368.000 (Materiales) y \$ 680.984.343 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 7.681.720 (92%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 441.607.735 (65%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

RECUPERACIÓN DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA AERONAVE TC-100 PARA FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Inspección PDM / Isocrónica.

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 1145/2021 el 24/11/2021 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024.



Ministerio de Defensa
Argentina

Cumplimiento de Hitos:

- Recepción y verificación de ingreso Aeronave a FAdeA (diciembre 2021)
- Facturación Inicial (julio 2022)
- Remociones de partes componentes por inspección, remociones eléctricas y mecánicas por modernización (agosto 2022)
- Inspección estructural PDM (noviembre 2022)
- Recepción de C/U 4 Motores y QEC (noviembre 2022)
- Facturación Inicial (febrero 2023)
- Finalización de Inspección de Mesa Motores M1 (abril 2023)
- Finalización de Inspección de Mesa Motores M2 (mayo 2023)
- Finalización de Inspección de Mesa Motores M3 y M4 (julio 2023)
- Colocación OOC Motores (septiembre 2023)
- Colocación de OOC (noviembre 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Reparaciones por informes de discrepancias (marzo 2024).
- Activación eléctrica / Inicial Power on (abril 2024) sujeto a modificación de alcance
- Completamiento de ensayos de potencia eléctrica (abril 2024) sujeto a modificación de alcance.
- Instalaciones eléctricas y mecánicas KIT A de modernización en cabina de vuelo (abril 2024)
- Finalización de prueba en banco y entrega de motor N° 1 a la aeronave (abril 2024).
- Instalación de superficie móviles (mayo 2024).
- Finalización de prueba en banco y entrega de motor N° 2 a la aeronave (mayo 2024).
- Finalización de prueba en banco y entrega de motor N° 3 a la aeronave (junio 2024)
- Completamiento de ensayo en tierra (julio 2024).
- Finalización de prueba en banco y entrega de motor N° 4 a la aeronave (julio 2024)
- Pintura exterior (agosto 2024).
- Entrega (septiembre 2024).

Facturación:

A valores históricos de la OOC, este Contrato tiene una facturación prevista de USD 5.318.000 (Materiales) y \$ 1.026.736.080 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 3.306.000 (62%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 494.333.922 (48%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.



Ministerio de Defensa
Argentina

DESARROLLO Y PRODUCCIÓN EN SERIE AERONAVE IA-100B MALVINA PARA FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Desarrollo y Certificación de la Aeronave Prototipo de Entrenamiento IA-100 Malvina.
- Fabricación en serie y entrega a FAA de 10 Aeronaves IA-100 Malvina.
- Adquisición del 22% de materiales para la fabricación de 8 Aeronaves IA-100 Malvina.

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 1199 el 13/12/2021 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024. El 28/09/2023 se envió a FAA una Adenda para la Ampliación del 35% del Contrato para Mano de Obra y Materiales y el cambio en la cláusula de cálculo del ICMO que se realizará cada tres meses.

Cumplimiento de Hitos:

- Facturación Inicial (diciembre 2021)
- Diseño Conceptual (diciembre 2021)
- Diseño Preliminar (diciembre 2021)
- Facturación Inicial (marzo 2022)
- Colocación de OOC (mayo 2022)
- Diseño de Detalle (junio 2022)
- Colocación de OOC Av1-10 (junio 2022)
- Liberación de Documentación (noviembre 2022)
- Fabricación de Utilajes de Recubrimientos (noviembre 2022)
- Célula de Ensayos Estructurales (diciembre 2022)
- Ejecución de Ensayos Estructurales (enero 2023)
- Facturación Inicial Serie (febrero 2023)
- Facturación Inicial Adquisición 22% Materiales (febrero 2023)
- Colocación de OOC Av1-10 (abril 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Fabricación y Armado de Prototipo (mayo 2024)
- Ensayos Funcionales Prototipo (junio 2024)
- Colocación OOC Av.11 al 18 (junio 2024)
- Ensayos en Tierra Prototipo (julio 2024)
- Alta de Taller Av 1 (diciembre 2024)
- Entrega de Av 1 (diciembre 2024)
- Ensayos en Vuelo Prototipo (enero 2025)
- Alta de Taller Av 2 (enero 2025)



Ministerio de Defensa
Argentina

- Entrega de Av 2 (enero 2025)
- Entrega de Av 3 (febrero 2025)
- Entrega de Av 4 (marzo 2025)
- Documentación Técnica (marzo 2025)
- Certificación (marzo 2025)
- Entrega de Av 5 (abril 2025)
- Entrega de Av 6 (mayo 2025)
- Entrega de Av 7 (junio 2025)
- Entrega de Av 8 (julio 2025)
- Entrega de Av 9 (agosto 2025)
- Entrega de Av 10 (septiembre 2025)

Facturación:

A valores históricos de la OOC, este Contrato tiene una facturación prevista de USD 10.051.796 (Materiales) y \$ 439.705.272 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 7.861.801 (78%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 235.033.942 (53%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

MODERNIZACIÓN DE AERONAVES DE LA FAA

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 617/2021 el 18/06/2021 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024.

Cumplimiento de Hitos:

- Sistema O2 y Neumático Parte 1 - XQ (julio 2021)
- Maleta de Armamento - XQ (julio 2021)
- Amplificador de Señal de Cantidad de Combustible (Caja Gull) - XQ (septiembre 2021)
- Panel de Configuración 2 - XQ (septiembre 2021)
- Burlete - XQ (noviembre 2021)
- Facturación Inicial (febrero 2022)
- Fatigómetro - XQ (marzo 2022)
- Entrega de Aeronave TC64 (diciembre 2022)
- Procedimientos en Vuelo en Modo Backup EV (diciembre 2022)
- Simulación del Núcleo de Aviónica EV (julio 2023)
- Boca de Carga - XQ (julio 2023)
- Varios a Definir (XQ-XP) Válvula Anti-G (agosto 2023)
- Capacitores Tanque Ala y Fuselaje - XQ (agosto 2023)



Ministerio de Defensa
Argentina

- Implementación de Entregables Entrenador Vuelo (noviembre 2023)
- Instalación, Capacitación y Soporte Entrenador Vuelo (diciembre 2023)
- Pilones - XQ Prototipo (diciembre 2023)
- Pilones - XQ Shipsets (diciembre 2023)
- Instalación, Capacitación y Soporte Entrenador Vuelo (diciembre 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Varios a Definir (XQ-XP) Fragilización de cúpula (febrero 2024)
- Aire Acondicionado - XP (marzo 2024)
- Modernización POD 30 - XQ (abril 2024)
- NVG - XQ (junio 2024)
- ITS CBT - Entrenamiento Basado en Computadora - XQ (junio 2024)
- ITS ADT - Entrenador de Escritorio de Aviónica - XQ (agosto 2024)
- ITS PTD - Dispositivo de Entrenamiento de Procedimientos - XQ (noviembre 2024)

Facturación:

A valores históricos de la OOCC, este Contrato tiene una facturación prevista (con el incremento del 7.62 % en Materiales y el 4.20 % en Mano de Obra acordado) de USD 6.887.714,66 (Materiales) y \$1.227.237.326,27 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 5.963.940 (87%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 1.029.342.301 (84%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023..

SISTEMAS AÉREOS NO TRIPULADOS PARA EJÉRCITO ARGENTINO

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Desarrollo de Demostrador Tecnológico de Sistema Aéreo No Tripulado (SANT) para el EA.

Aprobación:

El Contrato fue conformado por las partes el 18/05/2023 y extendiéndose su vigencia hasta el 18/01/2025.

Cumplimiento de Hitos:

- Facturación inicial (junio 2023)
- Colocación OC Kit MET 1 (agosto 2023)



Ministerio de Defensa
Argentina

- Revisión de Diseño MET 1 (septiembre 2023)
- Ensayo de vuelo MET1 (diciembre 2023)
- SRR MET-2 (diciembre 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Facturación inicial (enero 2024)
- PDR MET-2 (abril 2024)
- Colocación de OC Kit B Met 2 (junio 2024)
- CDR MET 2 (agosto 2024)
- Validación MET 2 (diciembre 2024)
- Entrega (diciembre 2024)

Facturación:

A valores históricos de la OCCC, este Contrato tiene una facturación prevista de USD 1.361.124 (Materiales) y \$ 122.400.000 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 394.726 (29%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 25.704.000 (21 %) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

5.3. CONTRATOS ENTRE FADEA Y OTROS ORGANISMOS 2020-2024

CONTRATOS CON FAA

PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE HORAS DE VUELO GROB PARA FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Prestación del Servicio de 8.800 hs de vuelo de aeronaves Grob.

Aprobación:

Este Contrato fue aprobado por la DA N° 847/21 el 26/08/2021, con vigencia hasta el 31/12/2023. Se envió una solicitud a FAA para extender su vigencia, quien accedió extender el Contrato hasta el 31/12/2025. A comienzos del 2020 había solamente entre uno y dos aviones operativos, entre el 2020 y 2021 se recuperaron 8 aviones.

Cumplimiento de Hitos:

- Año 2021: 2.800 hs de vuelo
- Año 2022: 2.556 hs de vuelo
- Año 2023: 704 hs de vuelo



Ministerio de Defensa
Argentina

Previsión para próximos años:

- Año 2024: 1370 hs de vuelo
- Año 2025: 1370 hs de vuelo

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 9.714.320 (Materiales) y \$ 195.088.124 (Mano de Obra).

RECUPERACIÓN DE CAPACIDAD OPERATIVA Y COMPONENTES DE FAA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Recuperación de Capacidad Operativa y de Componentes.
- Aeronaves de Transporte LG-FK-FW-GL-ZZ.
- Aeronaves Pampa XQ.
- Aeronaves de Combate/Entrenamiento/Enlace MX-NX-XP-TU.
- Aeronaves de Ala Rotativa

Aprobación:

Este Contrato fue aprobado mediante la DA N° 627/2022 el 27/06/2022 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024.

El 02/06/2023 se autorizó mediante la DA N° 442/2023 a incrementar los montos del Contrato en un 35%, tanto para Mano de Obra, como para Materiales.

Cumplimiento de Hitos:

- Aeronaves de transporte de FAA y sus componentes (enero a diciembre 2023)
- Aeronave Pampa de FAA y sus componentes (febrero a diciembre 2023)
- Aeronaves de combate/entrenamiento y enlace de FAA y sus componentes (febrero a diciembre 2023)
- Aeronaves de ala rotativa de FAA y sus componentes (julio 2023)

Facturación:

Este Contrato (con el incremento del 35% acordado) tiene una facturación prevista de USD 8.194.025 (Materiales) y \$ 438.272.587 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 2.393.912 (29,22%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 191.691.174 (43,74%) del monto correspondiente a Mano de



Ministerio de Defensa
Argentina

Obra, hasta el 31/10/2023.

COMPLETAMIENTO Y OPTIMIZACIÓN DE FLOTA DE AERONAVES PAMPA

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Optimizar la cantidad de aeronaves de la flota en servicio, para cumplimentar requerimientos operativos, contar con equipamiento en estantería que permitan solucionar novedades sin demoras y completar aeronaves con falta de equipamiento.

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 701/2023 el 23/08/2023 y su vigencia fue extendida hasta el 31/12/2024.

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 5.735.623 (Materiales) y \$ 311.373.771 (Mano de Obra), habiéndose facturado hasta el 31/10/2023 sólo el Anticipo para compra de Materiales por USD 1.419.671 (24,75%).

CONTRATOS CON LA ARMADA ARGENTINA

INSPECCIÓN PMI AERONAVE P3 ORION

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Certificación de Inspección PMI realizada en el contrato anterior.
- Continuación de la inspección PMI hasta su finalización, con certificación final, incluyendo reparaciones alares de acuerdo a estudio SLAP.
- Diseño de instalación e instalación del Sistema ELT.
- Adquisiciones de los materiales necesarios que requieran la inspección y las reparaciones alares definidas por el estudio SLAP.
- Ensayos en Tierra y en Vuelo.
- Entrega de la Aeronave.

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 1031/2021 el 26/10/2021 y su vigencia finaliza el 31/12/2023. Se está negociando su extensión hasta el 31/12/2024.



Ministerio de Defensa
Argentina

Cumplimiento de Hitos:

- Blanket de APU (agosto 2022)
- Reparaciones alares (agosto 2022)
- Diseño de Instalación ELT (diciembre 2022)
- Colocación OC (marzo 2023)
- Set up (abril 2023)
- Reparaciones SLAP Alas Externas (septiembre 2023)
- Equipamiento de Alas (diciembre 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Reparaciones SLAP Ala Central (febrero 2024)
- Pintura Exterior (febrero 2024)
- Pruebas funcionales en tierra (marzo 2024)
- Entrega (abril 2024)

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 2.212.375 (Materiales) y \$ 208.288.512 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 1.606.793 (72,63%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 140.531.589 (67,47%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

MODERNIZACIÓN DE AERONAVES T-34 MENTOR

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Finalización del Desarrollo y Certificación de la Modernización COM/NAV (Comunicación y Navegación) en 1 Aeronave Prototipo T-34 Mentor.
- Modernización de 3 Aeronaves de serie T-34 Mentor.

Aprobación:

El Contrato fue aprobado por la DA N° 312/2023 el 18/04/2023 y su vigencia finaliza el 31/12/2024.

Cumplimiento de Hitos:

- Facturación Inicial Desarrollo y Certificación (mayo 2023)
- Recepción de la Aeronave Desarrollo y Certificación (julio 2023)
- Colocación OOC Serie (septiembre 2023)



Ministerio de Defensa
Argentina

- Colocación de OOC Desarrollo y Certificación (noviembre 2023)
- Liberación de Documentación Desarrollo y Certificación (diciembre 2023)
- Recepción de la Aeronave Serie Aeronave N° 1 (diciembre 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Recepción de la Aeronave Serie Aeronaves N° 2 y 3 (febrero 2024)
- Inicio de Pruebas funcionales Desarrollo y Certificación (marzo 2024)
- Facturación Inicial Serie (marzo 2024)
- Inicio de Ensayos en Tierra Desarrollo y Certificación (abril 2024)
- Colocación OOC Serie (abril 2024)
- Inicio de Pruebas Funcionales Serie Aeronave N° 1 (mayo 2024)
- Inicio de Ensayos en Tierra Serie Aeronave N° 1 (julio 2024)
- Entrega Desarrollo y Certificación (agosto 2024)
- Inicio de Pruebas Funcionales Serie Aeronave N° 2 (agosto 2024)
- Entrega Serie Aeronave N° 1 (septiembre 2024)
- Inicio de Pruebas Funcionales Serie Aeronave N° 3 (octubre 2024)
- Inicio de Ensayos en Tierra Serie Aeronave N° 2 (octubre 2024)
- Inicio de Ensayos en Tierra Serie Aeronave N° 3 (noviembre 2024)
- Entrega Serie Aeronave N° 2 (noviembre 2024)
- Entrega Serie Aeronave N° 3 (diciembre 2024)

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 3.301.294 (Materiales) y \$ 168.788.817 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 1.235.680 (37,43%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 21.484.337 (12,73%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

CONTRATOS CON EL EJÉRCITO ARGENTINO

INSPECCIÓN Y MODERNIZACIÓN DE AERONAVE AB-206B1

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Inspección y Modernización de 1 Aeronave AB-206B1

Aprobación:

El Contrato fue conformado por las partes el 26/07/2022, con vigencia hasta el 31/10/2023, habiéndose solicitado la extensión de la misma hasta el 31/12/2024.



Ministerio de Defensa
Argentina

Cumplimiento de Hitos:

- Inspección de mesa de motor (septiembre 2022)
- Inducción de aeronave (septiembre 2022)
- Inspección estructural de 300 hs (marzo 2023)
- Pintura exterior e interior (septiembre 2023)
- Retapizado de interiores y correajes (noviembre 2023)
- Inspección Especial no programada (diciembre 2023)

El restante hito se cumplirá según lo planificado:

- Instalación de equipos de modernización (febrero 2024)

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 855.235 (Materiales) y \$ 36.669.282 (Mano de Obra), habiéndose facturado USD 171.047 (20%) del monto correspondiente a Materiales y \$ 14.667.712 (40%) del monto correspondiente a Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

PROVISIÓN DE PARACAÍDAS

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Provisión de 100 Paracaídas de Reserva AE 622-0000 MIRPS.

Aprobación:

El Contrato fue conformado por las partes el 18/11/2022 y con vigencia hasta el 31/08/2024

Cumplimiento de Hitos:

- Colocación de OOC (febrero 2023)
- Entrega 1 (10 paracaídas) (noviembre 2023)
- Entrega 2 (15 paracaídas) (diciembre 2023)

El resto de los hitos se cumplirá según lo planificado:

- Entrega 3 (15 paracaídas) (enero 2024)
- Entrega 4 (15 paracaídas) (febrero 2024)



Ministerio de Defensa
Argentina

- Entrega 5 (15 paracaídas) (abril 2024)
- Entrega 6 (15 paracaídas) (mayo 2024)
- Entrega 7 (15 paracaídas) (junio 2024)

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 357.054 (Mano de Obra y Materiales), habiéndose facturado solamente el Anticipo de USD 188.885 (53%) del monto correspondiente a Materiales y Mano de Obra, hasta el 31/10/2023.

CONVENIO CON EL MINISTERIO DE SEGURIDAD DE LA NACIÓN

RETORNO AL SERVICIO DE AERONAVES DIAMOND DA42

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Retorno al servicio de 3 aeronaves y re-matriculación como aeronaves de uso gubernamental.

Aprobación:

Este Contrato fue aprobado mediante la DA N° 1804/2020 el 05/10/2020.

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 2.062.244. Contrato cumplido y cerrado.

CONVENIO CON LA SECRETARÍA GENERAL DE LA PRESIDENCIA

PROVISIÓN DE SERVICIOS SOBRE LAS AERONAVES AFECTADAS A LA FLOTA AÉREA DE LA PRESIDENCIA DE LA NACIÓN

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Provisión de servicios de inspección, reparación, mantenimiento, fabricación, ingeniería y certificación de las aeronaves afectadas a la flota aérea de la Presidencia de la Nación, Equipos de Soporte en Tierra, de Apoyo y Auxiliares.

Aprobación:

El Convenio fue conformado por ambas partes el 17/02/2023 y su vigencia se extiende desde el 03/03/2023 hasta el 03/03/2024.



Ministerio de Defensa
Argentina

Cumplimiento de Hitos:

- Trabajos varios de Mantenimiento, Retapizado y Pintura de Aeronave LearJet 60 T-11, Matrícula ARG-03.

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista de USD 160.000 (Materiales) y de \$40.000.000 (Mano de Obra), habiéndose facturado hasta el 31/10/2023 \$25.433.540 (63,58%) del monto correspondiente a Mano de Obra.

CONTRATO CON LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ

MODERNIZACIÓN AERONAVE F-50

Objetivos/Entregables del Contrato:

- Implementación de un sistema de misión especial en un avión Fokker 50 de la Marina de Guerra del Perú.

Aprobación:

El Contrato fue conformado por ambas partes en mayo 2018 y los trabajos comenzaron en el 2019..

Cumplimiento de Hitos:

En marzo del 2022 se completaron los trabajos previstos de modernización de la aeronave en las instalaciones de FAdA. Las mismas contemplaron: diseño, fabricación, instalaciones estructurales y eléctricas. Se realizó el vuelo ferry a instalaciones del End User (Usuario Final) en abril del 2022. Se finalizaron los trabajos de ingeniería para emisión de reportes y manuales para la obtención del Certificado Tipo Suplementario (STC), el cual se obtuvo en diciembre del mismo año. Contrato finalizado.

Facturación:

Este Contrato tiene una facturación prevista originalmente fue de USD 2.860.000, por servicios adicionales USD 1.082.715,88 y por servicios post-contrato USD 99.297.



Ministerio de Defensa
Argentina

5.4. CONTRATOS EN PROCESO DE NEGOCIACIÓN

MINISTERIO DE DEFENSA

- INSPECCION PDM DE AERONAVE C-130 TC-61
- REMOTORIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE AERONAVES PUCARÁ FÉNIX II
- PROVISIÓN DE AERONAVES PAMPA III BLOQUE II
- MODERNIZACIÓN DE LA AERONAVE C-130 TC-60

FAA

- RECUPERACIÓN DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA FLOTA PUCARÁ
- PROVISIÓN DE PILONES PARA AERONAVES PAMPA
- PROVISIÓN DE PODS PARA AERONAVES PAMPA
- ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO PARA AERONAVE TC-100

PREFECTURA NAVAL ARGENTINA

- INSPECCIÓN ANUAL Y 100 HS AERONAVES DIAMOND DA-42 (MATRÍCULAS LQ-KGP, LQ-KGQ Y LQ-KFS)

5.5. CONTRATOS ENTRE FADEA Y OTRAS EMPRESAS

AEROLÍNEAS ARGENTINAS

Objeto/Entregables: pintura de aeronaves

Facturación:

- 2020: USD 174.437 (1 aeronave)
- 2021: USD 550.293 (1 aeronave)
- 2022: USD 1.381.918 (5 aeronaves)
- 2023: USD 346.457 (6 aeronaves)

TOTAL ACUMULADO 2020-2023: USD 2.453.105 (13 aeronaves intervenidas)



Ministerio de Defensa
Argentina

ETIHAD AIRWAYS ENGINEERING

Objeto/Entregables:

- MRO aeronaves varias

Facturación:

- 2018: USD 164.067 (7 aeronaves intervenidas)
- 2019: USD 1.759.849 (19 aeronaves intervenidas)
- 2020: USD 267.672 (no se intervinieron aeronaves, cobro de adicional de 2019)
- 2021: USD 2.687.649 (21 aeronaves intervenidas)
- 2022: USD 2.257.105 (14 aeronaves intervenidas)
- 2023: USD 1.437.421 (8 aeronaves intervenidas)

TOTAL ACUMULADO 2018-2023: USD 8.573.763 (69 aeronaves intervenidas)

EMBRAER

Objeto/Entregables:

- UPPER E-RACK
- FLAP FAIRING
- WING SPOILER
- LOWER E-RACK
- CARGO DOOR
- NLG DOOR
- TAIL CONE
- SPARE PARTS

Facturación:

- 2021: USD 1.601.989 (8 shipsets)
- 2022: USD 2.121.067 (10 shipsets)
- 2023: USD 5.004.957 (20 shipsets)

TOTAL ACUMULADO 2021-2023: USD 8.728.0113 (38 shipsets)

JETSMART

Objeto/Entregables:

- Mazas de ruedas y baterías a demanda



Ministerio de Defensa
Argentina

Facturación:

- 2020: USD 52.528
- 2021: USD 123.982
- 2022: USD 284.382
- 2023: USD 315.095

TOTAL ACUMULADO 2020-2023: USD 775.987

FLYBONDI

Objeto/Entregables:

- Mazas de ruedas y baterías a demanda

Facturación:

- 2020: USD 121.909
- 2021: USD 127.587
- 2022: USD 480.221
- 2023: USD 475.166

TOTAL ACUMULADO 2020-2023: USD 1.204.883

VENG

Objeto/Entregables:

- Fabricación de gajos en serie y largueros

Facturación:

- 2022: USD 23.100
- 2023: USD 45.853 / \$ 22.718

TOTAL ACUMULADO 2022-2023: USD 68.953 / \$ 22.718

6. Desarrollo de Negocios y Relaciones Gubernamentales

Se presentan las acciones llevadas a cabo por la División de Desarrollo de Negocios y relaciones Gubernamentales (DDN&RRGG) de FAdA entre enero de 2020 y diciembre de 2023.

La División de DDN&RRGG, lleva a cabo la tarea de comercialización de los productos y servicios de la empresa, asesoramiento a los clientes, potenciales y efectivos; se cultivan vínculos con entidades e instituciones gubernamentales, tanto argentinas como extranjeras, relacionadas con el mundo aeronáutico; se oficia de facilitador de las vinculaciones entre los clientes y las distintas áreas de la empresa que pueden ser útiles para satisfacer requerimientos específicos; y se elaboran propuestas a futuro para la mejora del perfil comercial de FAdA que se ponen a consideración de las autoridades pertinentes.

POLÍTICAS Y ACCIONES ESPECÍFICAS DEL PERÍODO

IA-63 PAMPA OPORTUNIDADES DE VENTAS

Desde 2022 se vienen trabajando dos posibilidades ciertas de venta del IA-63 *Pampa*.

- **FUERZA AÉREA DE LA REPÚBLICA DOMINICANA (FARD):** Desde finales de 2022 se inició un diálogo con la FARD antes el interés demostrado por dicha fuerza en los IA-63 *Pampa*. En los contactos con las autoridades militares dominicanas la Embajada Argentina en dicho país prestó una constante y fundamental colaboración. Los principales hitos de la vinculación reciente con la FARD fueron los siguientes:
 - **Viaje a República Dominicana:** Del 23 al 25 de abril de 2023 una comisión de DDN&RRGG de FAdA viajó a Santo Domingo a reunirse con el My. Gral. Tec. Av. Carlos Febrillet Rodríguez, comandante General de la FARD y sus colaboradores, a fin de tratar personalmente el interés de dicha fuerza en el IA-63 *Pampa*. Del encuentro surgió la clara intención de la FARD de avanzar en la evaluación técnica de la aeronave, y de la propuesta comercial correspondiente, con el propósito de analizar la adquisición de cuatro aeronaves.
 - **Recepción solicitud propuesta técnica para adquisición:** A fines de abril de 2023 FAdA recibió una solicitud formal de propuesta técnica para la adquisición de las aeronaves IA-63 *Pampa*.
 - **Visita de la FARD para evaluación técnica:** Los días 4, 5 y 6 de septiembre de 2023 una delegación de la FARD, compuesta por tres pilotos y un técnico, visitó FAdA y la VI Brigada Aérea de la FAA con asiento en Tandil (Provincia de Buenos Aires) para realizar una evaluación técnica del IA-63 *Pampa*.
 - **Presentación de propuesta técnico-económica:** En julio de 2023 FAdA, por medio de la Embajada Argentina en República Dominicana¹, presentó la FARD una oferta técnico comercial para la venta de cuatro IA-63 *Pampa*.

¹ Téngase presente que Argentina no posee Agregaduría de Defensa en República Dominicana.

- **Solicitud de la FARD reestructuración propuesta:** En octubre de 2023 la FARD solicitó a FAdeA la reestructuración de la oferta original de los IA-63 *Pampa* dado que se había decidido la adquisición de las aeronaves en dos instancias de dos unidades cada una. Ello se debe a que a mediados de 2024 República Dominicana tiene elecciones presidenciales y la FARD no deseaba comprometer más presupuesto en una compra de esta magnitud que el disponible para el próximo año. Por lo tanto, la oferta deberá realizarse por un conjunto únicamente de un par de aviones y luego de concluido dicho contrato, en caso de concretarse, se negociará por los otros dos.
- **Reelaboración de la oferta:** FAdeA actualmente está reelaborando la propuesta por los IA-63 *Pampa*, según la nueva solicitud de la FARD, dado que, en el medio año transcurrido desde la oferta original se han modificado sustancialmente las condiciones para la adquisición de los insumos extranjeros que componen el avión. Por un lado, en lo atinente al escenario nacional, se tornó mucho más difícil la importación de insumos extranjeros, por el otro, en el frente externo, el conflicto entre Israel y Hamas, en Medio Oriente, ha provocado que las empresas israelíes que son proveedoras de componentes para el IA-63 *Pampa* estén dando plazos de hasta 24 meses para el suministro de elementos. Esto último lleva a tener que reestructurar totalmente los posibles cronogramas de entrega de los aviones.
- **FUERZA AÉREA URUGUAYA (FAU):** Con la FAU vienen conversándose, desde finales de 2022, por diferentes propuestas y servicios, entre ellas, se encuentra la posibilidad de venta de dos IA-63 *Pampa*. En todos los casos se contó con la amplia colaboración de la Embajada y la Agregaduría de Defensa Argentina en Uruguay.
 - **Visita a Uruguay:** El 7 de septiembre de 2022 una comisión de DDN&RRGG visitó la Comandancia de la FAU en Montevideo, entrevistándose personalmente en dicha ocasión con el Gral. Air. Luis de León, titular de la misma. Uno de los temas tratados en esa oportunidad fue el interés de la FAU por los IA-63 *Pampa*.
 - **Envío de cotización ROM:** Como resultado de la visita efectuada a la FAU en 2022, el 8 de febrero de 2023 se le envió una nota a la Comandancia de la FAU informando, entre otros temas, de una cotización ROM2 por cada IA-63 *Pampa*.
 - **Presentación de propuesta técnico-económica:** En octubre de 2023, A través de la Agregaduría de Defensa Argentina en Uruguay, se presentó formalmente a la FAU una oferta técnico-económica para la venta de dos IA-63 *Pampa*. Actualmente se está aguardando una respuesta a la misma.

² *Rough of Magnitude* (Orden de Magnitud)

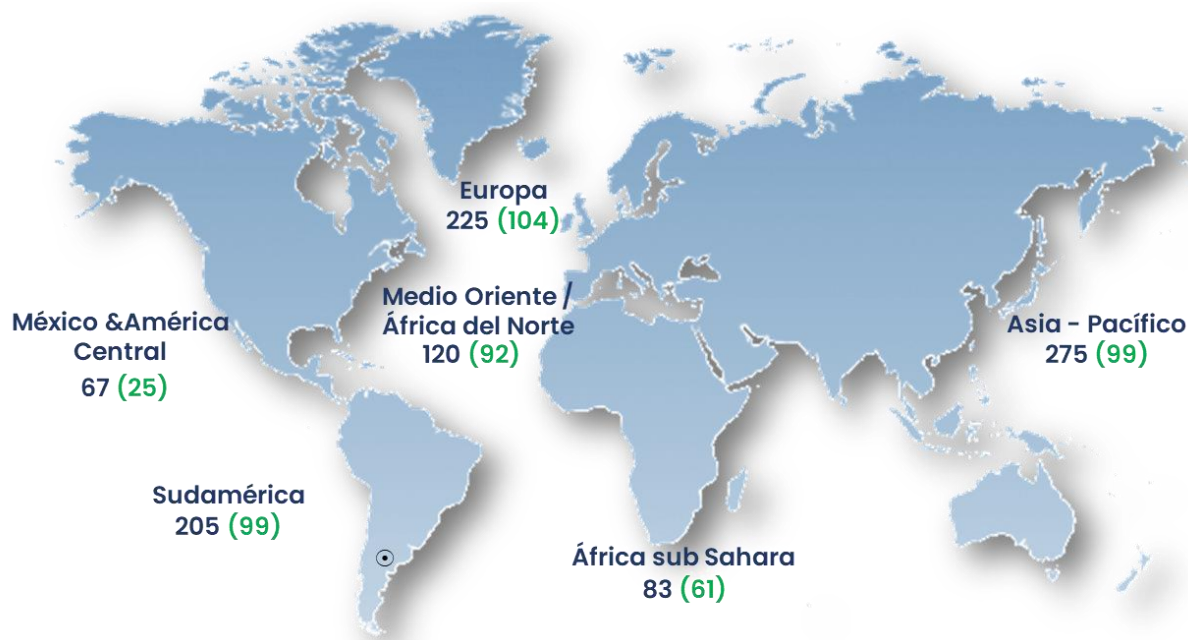
IA-100

MERCADO POTENCIAL

El IA-100 está pensado para el mercado de las fuerzas armadas de los países de ingresos medios y bajos, teniendo como dos de sus focos principales América Latina y África. Es una ventana de oportunidad extraordinaria que, en el caso de América Latina (Sudamérica + América Central + México), representaría aproximadamente un mercado de 272 aeronaves, en donde FAdeA con el IA-100 podría aspirar a cerca de 124, o sea, el 45,5% del total. A nivel mundial, llegaría a 975 aeronaves, pudiendo FAdeA alcanzar a proveer cerca de la mitad de ese total, 480.

El precio de venta del IA-100 está previsto que sea de U\$S 1,2 millones, eso implica que el mercado latinoamericano accesible a FAdeA rondaría los U\$S 148,8 millones, cifra que a nivel mundial ascendería a U\$S 576 millones.

FADEA - ESTIMACIÓN DEL MERCADO POTENCIAL PARA EL IA-100



ACCIONES DE PROMOCIÓN Y DECLARACIONES DE INTERÉS

En vista a instalar en el mercado internacional al IA-100, aún antes de que este realice su *roll out*, y por supuesto, se comience con su producción en serie, se comenzó en 2022 con una fuerte campaña regional de promoción del avión que tuvo un hito señero en la presentación pública internacional del



Ministerio de Defensa
Argentina

mismo en la Feria Internacional del Aire y el Espacio (FIDAE) 2022 (5 al 10 de abril) en Santiago de Chile. Ese evento representó un punto de inflexión que permitió suscribir dos declaraciones de interés con fuerzas aéreas de la región:

- **FUERZA AÉREA PARAGUAYA (FAP):** Declaración de interés suscripta el 18 de abril de 2023.
- **FUERZA AÉREA URUGUAYA (FAU):** Declaración de interés suscripta el 7 de junio de 2023.

Si bien las declaraciones de interés no constituyen una promesa de compra futura o un instrumento generador de una obligación legal, establecen un primer vínculo entre un potencial cliente futuro y FAdA en torno a un producto específico, en este caso el IA-100.

El haber conseguido la suscripción de declaraciones de interés sobre una aeronave de FAdA, antes de que el proyecto de desarrollo esté finalizado, es un hecho inédito en la empresa que muestra el cambio de paradigma que en ella se está dando en relación a la comercialización de sus productos y servicios.

SERVICIOS AERONÁUTICOS

MRO COMERCIAL

En septiembre de 2018, la Fábrica Argentina de Aviones “Brig. San Martín” (FAdA) suscribió un acuerdo con Etihad Engineering, de los Emiratos árabes Unidos, para brindarle a ésta servicios de mantenimiento, reparación y *overhaul*³ (MRO) de aviones comerciales de fuselaje angosto (*narrow body*) o pasillo único (*single aisle*), principalmente de la línea Airbus 320 CEO y NEO.

Con el acuerdo firmado con Etihad Eng., FAdA comenzó a recibir aviones A320, en sus diferentes versiones, para su mantenimiento en la sede que posee en la Ciudad de Córdoba. Estas aeronaves provienen principalmente de la aerolínea chileno-brasileña LATAM, que es uno de los grandes clientes que posee Etihad. De esta manera, los aviones de fuselaje ancho (*wide body*), o de doble pasillo (*double aisle*) se envían a mantenimiento a la sede de Abu Dhabi de Etihad, mientras los de fuselaje angosto a FAdA en Córdoba.

³ *Overhaul*: Término en inglés que no tiene una traducción directa al español pero puede entenderse como “recorrer” en el sentido de revisar una cosa para verificar su estado de integridad y funcionamiento.



Ministerio de Defensa
Argentina

La operatoria con Etihad Eng. es netamente superavitaria en divisas, dado que los insumos importados que se emplean son abonados por el cliente, una empresa, a su vez, también extranjera; y además se paga la mano de obra, constituida por trabajo argentino altamente calificado.

Además del acuerdo con Etihad, FAdA posee otros clientes propios del MRO a los que, en general, les hace trabajos de menor envergadura (como mantenimiento de componentes, ruedas, matafuegos, etc.) y pintura. Las tres aerolíneas que son los clientes más relevantes de FAdA en estos rubros son Aerolíneas Argentinas, Flybondi y Jetsmart Argentina.

En este negocio se trabajó durante este último año en poder atraer otros clientes, además de LATAM para los próximos años. Se está trabajando en cotizaciones firmes para la aerolínea AVIANCA de Colombia (para lo cual se solicitó a la autoridad aeronáutica colombiana la emisión de una aprobación como taller autorizado bajo sus regulaciones). Sumada a ésta, también se cotizaron paquetes de trabajo para SKY, aerolínea low cost de Chile y trabajos de pintura para la brasileña AZUL.

Por otro lado, se sigue el proceso de certificación del taller como un Repair Station habilitado por la Federal Aviation Administration (FAA) de los EEUU, de manera tal de poder procesar aeronaves con matrícula November, lo que usualmente se requiere en este negocio, principalmente, por pedido de los dueños de las aeronaves (lessors).

FABRICACIÓN DE PARTES Y ESTRUCTURAS

Se han realizado trabajos de cotización tanto de partes aeronáuticas como de estructuras o subestructuras para distintos clientes locales y del exterior.

En el caso de los locales, cabe destacar los trabajos ya realizados a pedido de VENG con destino final el proyecto Tronador de CONAE sobre vectores de acceso al espacio. Se fabricaron partes estructurales de los tanques del cohete y se han cotizado otras partes de tecnología similar.

En el caso de clientes extranjeros, se hicieron cotizaciones para Bell-Textron de EEUU, de un paquete de piezas principalmente mecanizadas en aluminio y otras aleaciones aeronáuticas.

MRO MILITAR

Se han realizado cotizaciones sobre trabajos para la Fuerza Aérea de Bolivia sobre C130 Hércules; tareas de inspección de aviones Grob para la Fuerza Aérea del Ecuador; además de presentaciones de las capacidades de FAdA en capacidades de servicios y productos militares en distintos países tales como Perú; México; Chile; Nigeria; India; Emiratos Árabes Unidos, entre otros.



Ministerio de Defensa
Argentina

Durante el Salón del Aire y del Espacio 2023 en Le Bourget (Francia), se firmó un acuerdo de exploración estratégico con la empresa Hindustan Aeronautical Limited (HAL) de la India, empresa del gobierno de este país considerada una de las más grandes del rubro aeronáutico.

Por otro lado, cabe destacar también la firma del acuerdo de entendimiento durante el Dubai Airshow 2023 entre FAdA y la empresa emiratí GAL-AMMROC, para la exploración de servicios y productos en conjunto. Este acuerdo tiene un potencial similar, pero aún más abarcativo al ya firmado con Etihad Engineering del mismo país.



Ministerio de Defensa
Argentina

AGRADECIMIENTO

El Directorio expresa su agradecimiento a nuestros accionistas, clientes, proveedores y entidades colegas, autoridades y funcionarios del Gobierno Nacional y a su personal por la colaboración recibida.

EL DIRECTORIO

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mirta Susana Iriondo', written over a light blue diagonal line.

Mirta Susana Iriondo
Presidenta