



INFORME DE GESTIÓN 2025

Contenido

Carta de la Presidencia	03
Gestión Institucional y Recursos Humanos	04
Gestión del conflicto salarial de mayo y Comité de Crisis	04
Activación del Comité de Crisis	04
Gestión de la contención social	05
Derivación institucional y firma del Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC)	05
Programa de retiros voluntarios	05
Gestión Financiera	06
Gestión de proveedores y optimización de costos	06
Situación general con proveedores	06
Acciones adicionales de obtención de fondos	07
Procesos de capitalización y cierre de contratos 2021-2023	07
Asuntos Legales, Ética y Compliance	09
Asuntos Legales	09
Ética y Compliance	10
Seguridad de la Información	10
Estrategia Comercial y Plan de Negocios 2025–2030	11
Objetivos Comerciales Estratégicos (2025–2030)	11
Estrategia de Expansión Comercial Internacional	12
Coproducción	13
Memorándums de Entendimiento e iniciativas comerciales	13
Contratos Estatales	16
Situación Operacional de las Unidades de Negocio	17
Unidad de Negocio MRO Militar	17
Unidad de Negocio MRO Comercial	20
Unidad de Negocio Fabricación	24
Unidad de Negocio Ingeniería	27
Seguridad Operacional y Calidad Corporativa	31
Auditoría Interna	31
Certificación	35
Documentación Técnica, Procesos y Métodos	36
Seguridad Operacional	38
Ambiente	40
Higiene y Seguridad	42
Perspectivas 2026–2027	45
Conclusiones	46

CARTA DE LA PRESIDENCIA

Durante el año 2025, FAdeA atravesó uno de los períodos más desafiantes de la última década. Sin embargo, gracias al profesionalismo de su gente, la colaboración estratégica con organismos del Estado y el fortalecimiento de alianzas industriales nacionales e internacionales, la empresa logró sostener sus capacidades críticas, cumplir compromisos esenciales y sentar las bases para un nuevo ciclo de crecimiento.

La implementación del Procedimiento Preventivo de Crisis, la reorganización operativa y la consolidación de un *pipeline* comercial internacional robusto, permitieron garantizar la continuidad productiva y proyectar a FAdeA hacia un modelo de empresa más eficiente, competitiva y alineada con estándares globales.

El 2025 también marcó avances tecnológicos relevantes: vuelos del IA-100B, mejoras para el sistema Pampa III, entregas del KC-390, certificación FAA "*Repair Station*" y una inserción internacional creciente mediante la participación en FAMEX, Paris Air Show y MRO Americas.

FAdeA se reafirma así como actor estratégico del sistema de defensa nacional y como una de las organizaciones industriales más relevantes del país.



Gestión Institucional y Recursos Humanos

El año estuvo marcado por la firma del Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC) con los 3 sindicatos (STA, APA, APTA). Este acuerdo permitió adaptar la dotación al volumen real de trabajo mediante suspensiones rotativas que protegieron las capacidades críticas de la organización. La paz social resultante permitió sostener procesos esenciales en producción, ingeniería y MRO.

Gestión del conflicto salarial de mayo y Comité de Crisis

El mes de mayo representó uno de los momentos de mayor tensión laboral del año, producto de reclamos salariales generalizados y un contexto económico de alta incertidumbre. En este escenario, FAdeA decidió abordar el conflicto mediante una estrategia institucional basada en diálogo, control del riesgo y preservación del clima interno, conformando un Comité de Crisis con participación transversal de las áreas claves.

Activación del Comité de Crisis

Frente al incremento de las medidas de fuerza y movilización sindical, la empresa activó un **Comité de Crisis**.

El Comité operó bajo un esquema de reuniones diarias, análisis situacional y seguimiento permanente del conflicto, monitoreando:

- Acceso a planta y continuidad operativa.
- Riesgo para las personas y las instalaciones.
- Impacto en líneas críticas (MRO Militar, KC-390, Pampa III).
- Escenarios de escalada y protocolos de mitigación.

Este enfoque permitió **mantener el orden interno**, evitar incidentes y garantizar el funcionamiento mínimo indispensable sin comprometer la seguridad del personal ni la integridad de la operación.

Gestión de la contención social

La estrategia adoptada combinó:

Mesas de diálogo diarias con los tres sindicatos (STA, APTA, APA).

- Comunicación interna preventiva y transparente.
- Implementación de un “plan de convivencia operacional” para evitar interrupciones en talleres sensibles.
- Aseguramiento del cumplimiento de normas de seguridad en zonas productivas.

Gracias a esta gestión, se logró **contener la conflictividad social** evitando bloqueos prolongados, enfrentamientos o interrupciones totales de servicio.

Derivación institucional y firma del Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC)

Como resultado del trabajo técnico y jurídico del Comité de Crisis, FAdeA formalizó ante el **Ministerio de Trabajo de la Provincia de Córdoba** la presentación de un **Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC)**, que permitió:

- Ordenar la relación laboral bajo un marco legal adecuado a la coyuntura.
- Implementar un **plan de suspensiones rotativas y no punitivas**, alineado al volumen real de trabajo disponible.
- Preservar la totalidad del personal técnico clave.
- Otorgar previsibilidad a las Unidades de Negocio y a las entregas comprometidas.

El PPC no solo permitió resolver el conflicto de mayo, sino que se convirtió en la **herramienta central para estabilizar la operación laboral del segundo semestre**.

El promedio de suspensiones desde junio a noviembre se ubicó en 22% con suspensiones masivas dos días por semana y suspensiones adicionales por sector conforme el nivel de actividad de cada uno de ellos.

El ahorro total obtenido por dicha acción durante el período ascendió a \$ 607 millones, lo que representa el 50% del monto a acreditar por una nómina mensual.

La dotación total evoluciona desde 734 personas en diciembre 2024 a 695 en octubre 2025.

Programa de retiros voluntarios

Adicionalmente, se inició un **programa de retiros voluntarios** con el objetivo de optimizar la estructura organizacional de la fábrica, reduciendo la dotación del personal en un 30%.

Esta iniciativa busca mejorar la eficiencia operativa, adecuar los recursos humanos a las necesidades actuales del negocio y fortalecer la sostenibilidad de la operación a largo plazo.



Gestión Financiera

A pesar de las restricciones presupuestarias, FAdeA sostuvo el pago de salarios, priorizó proveedores estratégicos y administró eficientemente la deuda histórica con la FAA. Se avanzó significativamente en informes de cierre de contratos con MINDEF y se impulsó la planificación financiera multianual basada en contratos plurianuales con la FAA y con clientes privados.

Gestión de proveedores y optimización de costos

Durante el 2025, la gestión financiera de FAdeA debió operar bajo un marco de elevada restricción presupuestaria y una fuerte presión inflacionaria en insumos aeronáuticos,

servicios industriales y costos básicos de operación. En este contexto, la empresa implementó una estrategia integral orientada a **preservar la cadena de abastecimiento**, garantizar la continuidad de los programas críticos y, al mismo tiempo, ejecutar un plan de **reducción de costos y renegociación contractual** con proveedores estratégicos.

Situación general con proveedores

El año estuvo marcado por:

- **Demoras en pagos de ejercicios anteriores**, principalmente asociados a compromisos con proveedores aeronáuticos y de servicios logísticos.
- Tensiones en la recepción de insumos críticos debido a la falta de fondos.
- Necesidad de priorización estricta para asegurar **sustentabilidad operativa**.

Debido a la limitación de recursos disponibles, la prioridad de aplicación de fondos fue el pago de salarios, sus cargas e impuestos.

La variable de ajuste fue – como en tantas etapas de la Empresa – el financiamiento con proveedores, donde se dio prioridad a los proveedores de servicios básicos y a mantener activas las cuentas con aquellos que abastecen los Programas con actividad, en especial KC-390.

En particular con relación al Programa KC-390, fue de gran ayuda obtener de parte de Embraer, la incorporación al Global Confirming de Banco Santander, el que al actuar como una plataforma de *factoring* a tasa internacional, permite anticipar fondos contra piezas entregadas, lo que permitió estabilizar un flujo de pagos con proveedores críticos.

La deuda total de la Empresa pasó de **U\$S 11,9 M** en diciembre 2023 a **U\$S 16,5 M** en diciembre 2024 y a **U\$S 19 M** a noviembre 2025.

El principal incremento de deuda durante el año en curso se dio en la compra a brokers y los proveedores de servicios generales (software / servicios de apoyo / seguridad) que arrastran impagos que superan el año y ponen a la Empresa en situación de fuerte vulnerabilidad ante el potencial corte de prestaciones.

Acciones adicionales de obtención de fondos

Ante la acumulación de períodos aprobados y pendientes de cobro correspondientes a reintegros de crédito fiscal del Impuesto al Valor Agregado (IVA), originados en operaciones de exportación y actividades aeronáuticas, se implementó la cesión de dichos créditos a proveedores en concepto de pago de servicios, o

bien su cesión a adquirentes seleccionados, mediante procedimientos que aseguraron la transparencia del proceso y la aplicación de instancias de debida diligencia orientadas a verificar la solvencia económico-financiera de las contrapartes.

Esta operatoria permitió recaudar un total de \$688 millones, lo que posibilitó completar en tiempo y forma el pago de los salarios correspondientes al mes de septiembre.

Actualmente, la operatoria continúa de manera acotada, limitada a los nuevos períodos que sean oportunamente presentados y aprobados.

Proceso de capitalización y cierre de contratos 2021-2023

En el marco de la situación de patrimonio neto negativo que coloca a la Sociedad en causal de disolución, y con el objeto de revertir dicha condición, FAdeA encaró de manera simultánea dos acciones estructurales de recomposición patrimonial.

Por un lado, a partir de un análisis integral de la situación económico-financiera de la Empresa, se identificó que determinados contratos interadministrativos celebrados con el Ministerio de Defensa durante el período 2021–2023 presentaban desequilibrios estructurales que tornaban inviable su continuidad en los términos originalmente pactados.

En tal contexto, FAdeA impulsó un proceso de negociación tendiente a la rescisión de común acuerdo de dichos contratos, con el objeto de regularizar los anticipos percibidos no aplicados mediante mecanismos de compensación en especie, incluyendo la cesión de bienes, materiales y producción en proceso.

Paralelamente, se impulsó el análisis y negociación de la capitalización de deuda o de

claración de inexigibilidad del canon locativo derivado del Contrato de Concesión con el Ministerio de Defensa. Ambas líneas de acción se encuentran actualmente en instancia de análisis y definición por parte del accionista mayoritario.

De un análisis preliminar se determinó que **tres contratos suscriptos con el Ministerio de Defensa** presentaban un desequilibrio económico que hacía inviable su cumplimiento: la provisión de aeronaves **Pampa III** para la FAA, la **modernización de aeronaves Pucará** para la FAA y el **desarrollo y producción en serie del IA-100B** para la FAA.

Actualmente, la Empresa se encuentra en un **proceso de tramitación ante el Ministerio de Defensa** tendiente a la rescisión de común acuerdo, compensando los montos percibidos no ejecutados mediante la **cesión de bienes y materiales por igual valor**.



Asuntos Legales, Ética y Compliance

En 2025, se modificó la organización interna, conformándose una nueva Gerencia que engloba a la División Asuntos Legales, la Unidad de Ética e Integridad y la División Seguridad de la Información, manteniendo vinculación estrecha con la Unidad de Auditoría Interna.

Asuntos Legales

Durante 2025, la Gerencia de Asuntos Legales desempeñó un rol clave en el acompañamiento jurídico de los procesos operativos, contractuales y laborales, en un año caracterizado por alta complejidad administrativa y financiera.

Entre las principales acciones se destacan:

- **Redacción, revisión y adecuación contractual** para nuevas alianzas estratégicas, incluyendo MOUs nacionales e internacionales (FEMIA, Pacific Ocean, Bersa, Milanion, Vantac, LetsFly, Hangar 1 – Altavación, Flybondi).
- **Asistencia jurídica en la presentación del Procedimiento Preventivo de Crisis (PPC)** ante el Ministerio de Trabajo de Córdoba.
- **Revisión integral de contratos históricos con MINDEF**, vinculados a la producción aeronáutica, MRO y suministros.
- **Gestión de litigios laborales y comerciales**, priorizando acuerdos extrajudiciales para reducir contingencias.
- **Seguimiento jurídico del Programa KC-390**, incluyendo contratos de *factoring* (Global Confirming).

- **Proceso de selección de broker de seguros**, resultando adjudicada la empresa Marsh S.A. tras un procedimiento comparativo y con previa autorización del Ministerio de Defensa.
- **Revisión y adecuación de contratos con empresas de servicios generales** (seguridad, limpieza, mantenimiento de planta, mantenimiento industrial, espacios verdes, catering, viajes) con lanzamiento de nuevos procesos licitatorios, colaborando con las demás áreas involucradas, a fin de reducir costos y eficientizar la gestión.

Estas acciones permitieron fortalecer el marco jurídico de FAdeA, brindar soporte normativo a proyectos estratégicos y minimizar riesgos legales.

Ética y Compliance

En 2025 se avanzó en la consolidación del sistema de Ética e Integridad mediante:

- **Creación del Comité de Ética e Integridad**, integrado por Asuntos Legales, Auditoría Interna y Recursos Humanos.
- **Investigación y derivación de 3 denuncias**, elevadas a la Oficina Anticorrupción y notificadas formalmente al Ministerio de Defensa.
- **Publicación de lineamientos internos de ética**, reforzando la cultura de integridad en las distintas áreas productivas y administrativas.
- **Fortalecimiento del canal de denuncias**, asegurando confidencialidad y protección del denunciante.
- **Campañas internas de concientización** vinculadas a conflictos de intereses, com-

pliance contractual y buen gobierno corporativo.

La gestión Ética y de Integridad contribuyó a elevar la transparencia interna y asegurar el cumplimiento de las normas regulatorias vigentes.

Seguridad de la Información

- **Creación del Comité de Seguridad de la Información**, integrado por Asuntos Legales, Calidad Corporativa y Seguridad Operacional, Recursos Humanos y TICs, que actuará hasta la designación del Responsable de Seguridad de la Información.



Estrategia Comercial y Plan de Negocios 2025–2030

El año 2025 no solo representó un ejercicio complejo en términos operativos y financieros; también significó el punto de partida para una **transformación estructural del negocio**, alineada al nuevo **Plan de Negocios FAdeA 2025–2030**.

Este plan constituye la hoja de ruta sobre la cual se asienta la actividad comercial, las alianzas estratégicas y la expansión internacional para los próximos cinco años.

Objetivos Comerciales Estratégicos (2025–2030)

Conforme al Plan de Negocios, FAdeA se orienta a consolidarse como:

- **Proveedor regional de servicios MRO militar y civil**, con foco en C-130, Pampa, A320 y B737.
- **Centro industrial aeroespacial** con capacidad de fabricar subconjuntos metálicos y compuestos para OEMs (Original Equipment Manufacturer) globales (Embraer, Airbus, Akaer, Deutsche Aircraft).
- **Plataforma de coproducción internacional** para aeronaves FAdeA (IA-100, Pampa III) y UAVs de nueva generación.
- **Socio tecnológico estratégico** para programas de defensa soberana y alianzas industriales en América Latina, Europa y Medio Oriente.

- **Recuperación Industrial y Polo Tecnológico FAdA:** A partir del aprovechamiento de infraestructura subutilizada, FAdA se consolida como un centro de atracción de inversiones industriales y tecnológicas, promoviendo la radicación de empresas nacionales y extranjeras en su predio de más de 220 hectáreas. El objetivo es desarrollar un Polo Industrial Aeronáutico y Tecnológico que articule capacidades productivas complementarias y potencie el ecosistema de innovación regional. Entre los proyectos más relevantes se destacan:
 - **Keller y Livorna:** ensamblado de motocicletas y vehículos livianos en instalaciones recuperadas.
 - **ALTAVIACIÓN y HANGAR 1:** creación del Centro MRO de Aviación General y Ejecutiva.
 - **VANTAC:** instalación de un “Drone Hub” para desarrollo y producción de UAVs.

El plan estima ingresos acumulados 2025–2030 del orden de **USD 250–300 millones**.

Estrategia de Expansión Comercial Internacional

El apartado comercial del Plan se sustenta en una estrategia que cuenta con el tratamiento de consulta, información y autorización del Ministerio de Defensa como accionista mayoritario, así como, en caso de corresponder, con las autorizaciones de las autoridades de aplicación competentes, en particular la Comisión Nacional de Control de Exportaciones Sensitivas y Material Bélico, basada en tres ejes:

1. Penetración de nuevos mercados estratégicos

- **México:** coproducción del Pampa III y soporte para flotas Hércules.
- **Perú:** producción de 12 aeronaves IA-63 Pampa III.
- **Medio Oriente:** coproducción IA-100 y UAVs (ADA, Milanion).
- **Unión Europea:** integración en D328eco y potencial ingreso a nuevos programas Airbus.
- **África Occidental y Oriental:** mantenimiento C-130, posibles ventas del Pampa III (6 Pampa III para Egipto y Etiopía).
- **Sudamérica:** consolidación del soporte regional.

2. Integración plena a cadenas de valor globales

- Consolidación con **Embraer** en KC-390.
- Integración con **Akaer / Deutsche Aircraft** para el D328eco (Tier 2 - Tier 1).
- Homologación industrial con **Airbus Defence & Space** vía proyecto SIRTAP.

3. Alianzas por unidad de negocio

En línea con el modelo propuesto por el Plan:

- **MRO Comercial:** concesión/alianza con un MRO global (Iberia, Lufthansa Technik, otros).
- **MRO Ejecutivo:** alianza FAdA-ALTAVIACIÓN-Hangar 1 + Pacific Ocean.
- **Fabricación:** acuerdos con Akaer, Airbus, Milanion y Deutsche Aircraft.

Coproducción

Una de las innovaciones más relevantes del Plan de Negocios es la incorporación del concepto de **co-producción internacional**, ya integrada formalmente a la estrategia comercial. Los proyectos bajo análisis previa intervención y autorización del Ministerio de Defensa y CONCESYMB, son los siguientes:

IA-63 Pampa III | Coproducción en México

- Modelo binacional FAdeA–SEDENA–FEMIA.
- 24-36 unidades proyectadas (USD 400-600MM).
- FAdeA: producción green aircraft + ingeniería.
- México: FAL, aviónica, motor, soporte regional.

Sistemas no tripulados | Alianzas FAdeA–Milanion–Airbus–INVAP

- Producción UAV tácticos en FAdeA.
- Integración industrial del SIRTAP en Argentina.
- Desarrollo y producción del IA300 (variante del IA200C) en conjunto con INVAP.

Estas líneas de negocio forman parte de la estrategia comercial extendida para generar mercados sostenibles, aumentar exportaciones y diversificar el portafolio.

Memorándums de Entendimiento e iniciativas comerciales

MOU FADEA & FEMIA

En el marco del proceso de internacionalización y ampliación de alianzas estratégicas para el desarrollo industrial aeronáutico, durante 2025 FAdeA avanzó en la firma de un Memorándum de Entendimiento (MOU) con la Federación Mexicana de la Industria Aeroespacial (FEMIA), una de las organizaciones más relevantes del sector en América Latina y referente en la articulación público-privada de México.

MOU FADEA & TRANS CE CARGO-TCC (MEXICO)

La Fábrica Argentina de Aviones (FAdeA) y Trans Ce Cargo (TCC) firmaron un acuerdo marco de colaboración y asistencia técnica conjunta para avanzar en la complementación de capacidades y coordinación de esfuerzos para dar impulso a la actividad aeronáutica a nivel regional. El principal foco es el sostenimiento de la flota de aeronaves C130 que opera la FAM (Fuerza Aérea Mexicana).

MOU FADEA & GRUPO GCDC

El Memorando de Entendimiento firmado entre FAdeA y GCDC S.A. establece una alianza estratégica orientada a maximizar el uso de la capacidad industrial instalada de FAdeA, impulsar nuevas fuentes de ingresos y desarrollar soluciones innovadoras aplicables tanto a la industria aeronáutica como a sectores industriales no tradicionales. La cooperación abarca oportunidades en fabricación de componentes, servicios de mantenimiento y modernización, transferencia tecnológica, y desarrollo conjunto de soluciones de mo-

vilidad, abriendo la puerta a proyectos que combinan la robustez técnica de FAdeA con la flexibilidad y dinamismo de GCDC. Este acuerdo tiene un alto potencial para diversificar el portafolio de negocios, acelerar la inserción de FAdeA en mercados no aeronáuticos y generar sinergias que fortalezcan la sustentabilidad operativa y financiera de la empresa en el mediano y largo plazo.

MOU FADEA & HANGAR 1 & ALTAVIACION

FAdeA avanzó en la firma de un Memorándum de Entendimiento (MOU) tripartito con Hangar 1 (San Fernando, Buenos Aires) y Altaaviación (Alta Gracia, Córdoba), dos empresas líderes en servicios de mantenimiento, operación y soporte técnico de aeronaves ejecutivas y de aviación general en Argentina.

Este acuerdo representa un hito para la creación de un ecosistema nacional de MRO Ejecutivo, con capacidad de ofrecer servicios competitivos, certificados y de alto valor agregado en todo el país, integrando capacidades complementarias de las tres organizaciones.

MOU FADEA & PACIFIC OCEAN

FAdeA avanzó durante 2025 en la firma de un Memorándum de Entendimiento (MOU) con Pacific Ocean, empresa argentina con base en Buenos Aires dedicada a la operación, mantenimiento y gestión de aeronaves ejecutivas, con fuerte presencia en el mercado corporativo y sanitario.

Este acuerdo se enmarca en la estrategia de FAdeA orientada a consolidar un ecosistema nacional de MRO Ejecutivo, ampliando la captación de clientes privados y fortaleciendo la articulación con operadores que demandan mantenimiento recurrente y servicios de inspección programada.

La sinergia entre ambas empresas permite maximizar el uso de capacidades industriales, optimizar costos de mantenimiento para los clientes y ofrecer un portafolio integrado de servicios que fortalece la competitividad del sector aeronáutico argentino.

MOU FADEA & BERSA

Con el propósito de ampliar la diversificación tecnológica de FAdeA y potenciar la articulación con el sector industrial argentino de defensa y seguridad, durante 2025 se avanzó en la firma de un Memorándum de Entendimiento (MOU) con BERSA S.A., empresa líder nacional en la fabricación de armas cortas, sistemas de defensa y soluciones balísticas exportadas a más de 20 países.

Este acuerdo constituye un hito relevante dentro de la estrategia de integración del ecosistema de defensa federal, combinando capacidades industriales complementarias para el desarrollo conjunto de productos, ingeniería y soluciones tecnológicas de uso militar y gubernamental.

MOU FADEA & VANTAC

FAdeA firmó un Memorándum de Entendimiento (MOU) con VANTAC Córdoba, empresa dedicada al desarrollo y operación de drones, soluciones UAV para usos civiles y de seguridad, y servicios de ingeniería aplicados a vehículos no tripulados.

Este acuerdo posiciona a FAdeA dentro del ecosistema emergente de sistemas no tripulados en Argentina, complementando otros acuerdos internacionales y fortaleciendo el desarrollo de capacidades tecnológicas propias.

MOU FADEA & MILANION

En línea con la estrategia de inserción internacional y diversificación tecnológica de FAdeA, durante 2025 se avanzó en la firma de un Memorándum de Entendimiento (MOU) con Milanion Group, empresa internacional especializada en el diseño y fabricación de sistemas no tripulados (UAV/USV), vehículos autónomos de defensa y soluciones tácticas para fuerzas armadas y organismos de seguridad a nivel global.

El acuerdo constituye un hito estratégico para que FAdeA ingrese de forma ordenada y competitiva en el mercado de sistemas no tripulados, posicionándola como socio industrial de un actor internacional con amplia presencia en Medio Oriente, Europa, África y Asia. Se encuentra en análisis el modelo de vinculación empresarial.

MOU FADEA & LETSFLY

En el marco del fortalecimiento del nuevo Business Unit de MRO Ejecutivo & Aviación General y de la estrategia de ampliación de servicios hacia operadores privados, FAdeA avanzó en la firma de un Memorándum de Entendimiento (MOU) con LetsFly, empresa dedicada a la gestión, operación y administración de aeronaves ejecutivas en Argentina, con una cartera creciente de clientes corporativos, operadores sanitarios y vuelos chárter.

Este acuerdo busca potenciar una alianza estratégica que combine la capacidad industrial de FAdeA con el posicionamiento comercial y operativo de LetsFly en el corredor Buenos Aires-interior del país.

MOU FADEA & FLYBONDI

En el marco del fortalecimiento del negocio de MRO Comercial y de la estrategia de posicionar a FAdeA como proveedor regional

de mantenimiento para aeronaves de transporte de pasajeros, durante 2025 se firmó un Memorándum de Entendimiento (MOU) con Flybondi, la primera aerolínea low-cost de Argentina y una de las compañías con mayor crecimiento sostenido en el mercado doméstico.

Este acuerdo refleja la voluntad de ambas organizaciones de avanzar en un modelo de cooperación de largo plazo, potenciando las capacidades industriales de FAdeA y acompañando la expansión de la flota B737 NG de Flybondi.

MOU FADEA & AIRBUS (En negociación y análisis)

Tendría como objetivo la colaboración entre FAdeA y Airbus DS, orientadas específicamente a desarrollar mecanismos de cooperación tecnológica e industrial en el marco del programa SiRTAP (Sistema RPAS Táctico), liderado por Airbus DS, y del cual FAdeA podría participar mediante actividades de desarrollo, producción, integración, soporte logístico y otras tareas conexas.

Posicionamiento de Marca y Estrategia Institucional

El Plan define también un rol estratégico para el **re-branding FAdeA**:

- Convertir a FAdeA en **marca país** asociada a tecnología, defensa y desarrollo industrial.
- Participación activa en ferias internacionales como FIDAE, LAAD, FAMEX, Paris Air Show/Le Bourget, MRO Americas y Dubai Airshow, entre otros.
- Articulación con Cancillería, Ministerio de Defensa y Ministerio de Producción.

Síntesis

La actividad comercial de 2025 no se limitó a mantener operaciones: **sentó las bases para la nueva FAdeA 2025–2030**, definida en el Plan de negocios.

La estrategia combina:

- Nuevos negocios reales.
- Casos internacionales (Alemania, Brasil, México, Perú, Botswana, Egipto/Etiopía, Indonesia).
- Integración industrial global (Airbus, Boeing, Embraer, Deutsche Aircraft, Milanion).
- Coproducción.
- Una arquitectura comercial moderna y escalable.

Contratos Estatales

Desde mediados de 2024 se negocia con Ministerio de Defensa (MD) y Fuerza Aérea Argentina (FAA), los Contratos Plurianuales por los servicios y provisiones para los principales sistemas de armas, C-130 Hércules e IA-63 Pampa.

Durante el 2024 se realizaron las presentaciones comerciales, estimaciones de presupuesto y negociación de los entregables a FAA. En septiembre 2024, se propusieron las primeras versiones de los contratos, que en un principio iban a ser entre MD y FAdeA.

Tras varias instancias de revisión en cada etapa, en diciembre de 2024, solicitud del Ministerio, se definió que los contratos debían suscribirse entre la FAA y FAdeA, posteriormente, en marzo de 2025, el MD requirió que dichos contratos se establecieran en dólares estadounidenses, tanto para la mano de obra como para los materiales, finalmente, en junio de 2025, se suscribió una primera versión de los contratos entre la FAA y FAdeA.

En julio 2025 a solicitud de Jefatura de Gabinete del MD los contratos se revisan nuevamente y en septiembre 2025 solicitan el cambio en la modalidad de contratación pasando de interadministrativa a licitación por especialidad, a través del sistema de compras del estado nacional (Compr.ar).

Desde septiembre 2025 a la fecha, se han gestionado los pasos para obtener la formalización de “secreto militar” respecto de los anexos reservados y la implementación de la cotización de los contratos.

El monto final acordado, bajo la nueva modalidad de contratación establecida, para los contratos por Especialidad, que abarca los servicios de Hércules y Pampa es por USD 65.2 millones.

Se trabaja en propuesta para un nuevo contrato de Recuperación de Capacidad Operativa.



Situación Operacional de las Unidades de Negocio

Unidad de Negocio MRO Militar

El MRO Militar sostuvo durante 2025 un nivel de actividad esencial pese a las restricciones presupuestarias. Entre los principales logros se destacan:

Soporte integral a la flota C-130 Hércules

- Avance en la Inspección Mayor PDM (Programmed Depot Maintenance) en la Ae-

ronave con matrícula **TC-70**, con los materiales y recursos disponibles en fabrica, se han relevado y resuelto novedades por más de 4.100 horas hombre pese a la ausencia del contrato formal y falta de fondos para la compra de los materiales que faltan para terminar el completamiento de la intervención.

- El MRO militar cuenta con la experiencia y destreza en reparaciones de novedades estructurales mayores en aeronaves de gran porte como pocos MRO en el mundo tienen, dicha destreza fue puesta al servicio de la matrícula **TC-69** con la reparación de grieta y cambio del "sloping longeron" o larguero estructural del fuselaje trasero donde asienta la puerta de carga.
- Se repararon perdidas en tanques principales y celdas auxiliares de combustible en la Aeronave con matrícula **TC-64** y reparaciones estructurales en una rampa de carga permitiendo que la Primera brigada



Reparación de grieta y cambio del *sloping longeron*

aérea retomara su operatividad en tiempo y forma.

- Se brindó apoyo a la Armada Argentina para el desmontaje de componentes de la Aeronave P3 Orion con matrícula 6-P-56 contribuyendo a la operatividad de las aeronaves P3 Orion en servicio que operan en TRELEW.

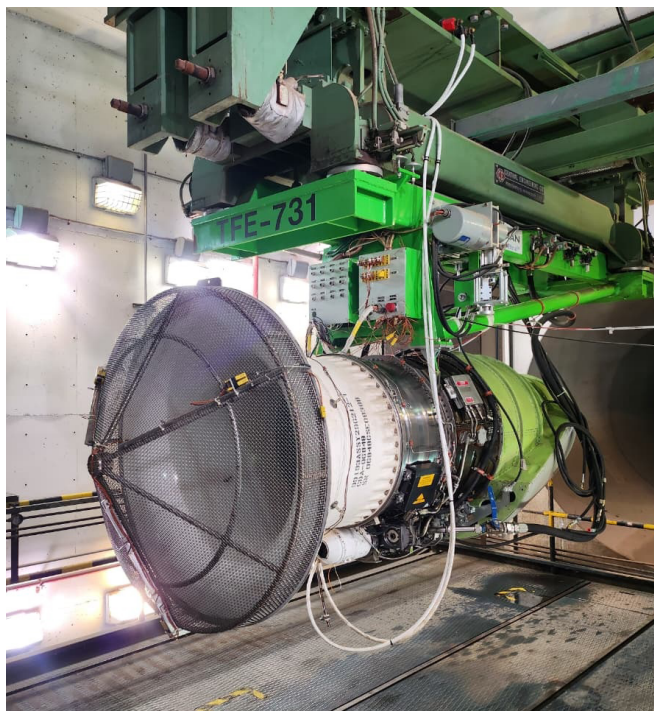
Reparación y overhaul de motores TFE731-40 del Pampa III

En el año 2025 se logró la primera inspección de zona caliente de motores TFE con una facturación aproximada de U\$D 120.000. Reduciendo el costo de procesamiento en aproximadamente un 70% del costo de esta inspección en el extranjero respecto del costo de mano de obra. Además, se realizó un

importante esfuerzo para la recuperación de partes, mediante análisis de ingeniería y gestión de riesgos.

Reparación de trenes de aterrizaje, blocks de freno, actuadores y componentes críticos del Sistema Pampa III

Atendiendo las necesidades de la FAA, se procesaron a requerimiento componentes de la aeronave Pampa III mediante la reindustrialización de partes con proveedores locales e internamente con el objetivo de reducción de costos y plazos para la adquisición de materiales. Con una facturación aproximada de \$ 260.147.696 y U\$D 575.884 en mano de obra.



Motor TFE731-40 del Pampa III

Soporte continuo al CBCAM (Grob 120TP)

Con 1.450 horas de vuelo a pesar de un marco crítico de falta de recursos para soportar la actividad, trabajando en planes alternativos de uso de repuestos, y en ingeniería para el diferimiento de vencimientos junto a DGAMC.

Reparación de motores

Para asegurar la continuidad operativa del Sistema de Armas Hércules C-130 se repararon motores T56 A15, QECs, módulos y accesorios de motor.

Este desempeño permitió sostener la disponibilidad operativa de la FAA y asegurar la continuidad técnica de los sistemas de armas.



Reparación de tren de aterrizaje

Unidad de Negocio MRO Comercial

Se han recuperado todas las certificaciones de las principales autoridades aéreas regionales Chile, Brasil, Colombia, Ecuador y además el MRO Comercial obtuvo la certificación de FAA (USA) como Estación Reparadora.

El MRO Comercial tiene capacidad completa en **AIRBUS A320 CEO y NEO**, amplia capacidad en **BOEING B737NG y MAX**, capacidad completa en **DIAMOND D42**, servicios especializados como ser pintura de aeronaves, pesaje (centrado y balanceo) de aeronaves, ensayos no destructivos y reparaciones de materiales compuestos.

Además, el MRO Comercial procesa componentes de aeronaves como ser **Conjunto de Ruedas Principales y de Nariz** de aeronaves B737 y A320, **Botellones de Oxígeno y Baterías**.

UNITED STATES OF AMERICA
DEPARTMENT OF TRANSPORTATION
FEDERAL AVIATION ADMINISTRATION

Air Agency Certificate
Number CABY563E

This certificate is issued to
Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A.
D.B.A.
FAdeA S.A.
whose business address is
Av. Fuerza Aérea 5505
(X5011DEB) Córdoba, República Argentina

upon finding that its organization complies in all respects with the requirements of the Federal Aviation Regulations relating to the establishment of an Air Agency, and is empowered to operate an approved Repair Station

with the following ratings:
LIMITED AIRFRAME
LIMITED ENGINE
LIMITED ACCESSORIES
LIMITED NON-DESTRUCTIVE TESTING
LIMITED ANY OTHER PURPOSE FOR WHICH THE FAA FINDS THE APPLICANT'S REQUEST APPROPRIATE

This certificate, unless canceled, suspended, or revoked, shall continue in effect **Until October 31, 2026**

Date issued:
October 20, 2025

By direction of the Administrator

James R. Jellinski - Manager - AFS-57

This Certificate is not Transferable, and any major change in the basic facilities, or in the location thereof, shall be immediately reported to the appropriate regional office of the Federal Aviation Administration.

Any alteration of this certificate is punishable by a fine of not exceeding \$1,000, or imprisonment not exceeding 3 years, or both.

FAA Form 8000-4 (1-87) SUPERSEDES FAA FORM 380. Electronic Form (PDF)

Certificado de la Federal Aviation Administration

Aerolíneas Argentinas S.A.

- **Aeronave E190**, LV-CID, Pintura completa libery AR, enero 2025. Total facturado USD 140,800.00.
- **Aeronave B738**, LV-FRK, Pintura completa libery Kenya Airways. Ingreso 15 diciembre 2025. Estimado facturación USD 150,000.00.
- **Aeronave B738**, LV-FRQ, Pintura completa libery Kenya Airways. Estima ingreso marzo 2026. Estimado Facturación USD 150,000.00.
- **Aeronave E190**, LV-CDY, Pintura completa. Estima marzo 2026. Cobrado adelantado abril 2025 USD 126,720.00.



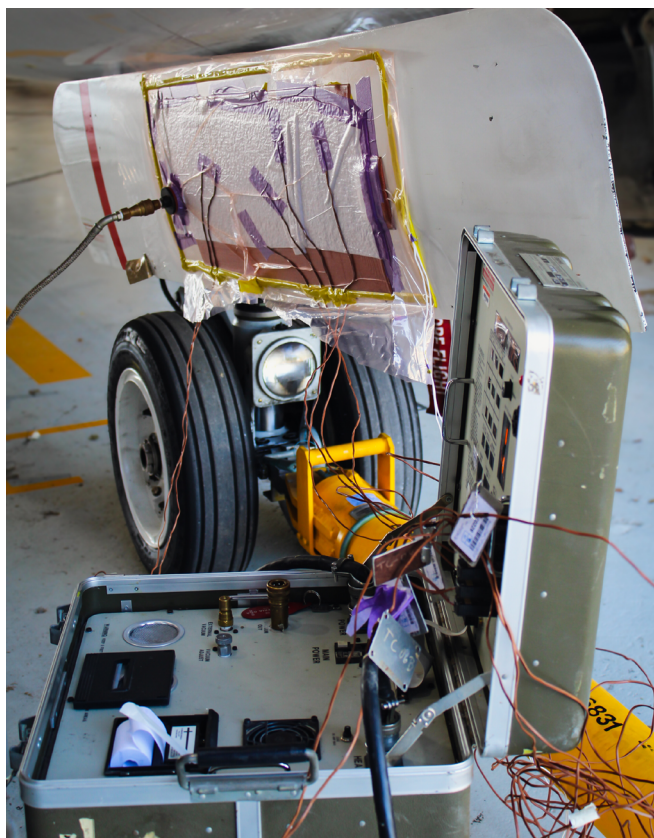
ANDES Líneas Aéreas

- **Aeronave B738**, LV-HKS, Tareas de soporte de Mantenimiento y hangarado prestado a empresa Condor S.A. junio 2025. Facturado USD 10,350.00.





Reparación rack - JetSMART



Reparación con material compuesto - Flybondi

Flybondi

- **Aeronave B738**, LV-KJF, Resolución novedades Sistema Indicación de combustible + reemplazo Válvula Crossfeed, abril 2025. Facturado USD 29,450.00
- **Aeronave B738**, LV-KCD, Traslado de Taller para completamiento y des-preservado en Hangar 5 Aeropuerto EZE. Trabajo no finalizado por falta instalación de motores, julio-agosto 2025. Total facturado USD 169,149.00
- **Aeronave B738**, LV-KJD, cumplimiento AD 2023-13-05 Inspección Lap splice ST4, ST14 y ST24 + Reparaciones de Materiales compuestos por impacto de rayos, noviembre 2025. Facturado USD 18,036.00.
- **Aeronave B738**, LV-KJF, cumplimiento AD 2023-13-05 Inspección LAP Splice ST.4, ST.14 y ST.24, ingreso diciembre 2025. Facturación estimada USD 11,200.00

Se cotizaron 9 inspecciones mayores período 2026.

TOTAL: USD 227,835.00



JetSMART S.A.

- **Aeronave A320**, CC-AWE, Cambio de sello dinámico MLG, abril 2025. Facturado USD 18,235.00.

- **Aeronave A21N**, CC-DIC, Soporte hangarado, mano de obra y herramientas empresa Newair S.A. motivo Hard Landing, mayo 2025. Facturado USD 10,275.00.
- **Aeronave A320**, LV-HEK, Cambio sello dinámico MLG, julio 2025, Facturado USD 15,344.00.
- **Aeronave A320**, LV-KFE, Inspección + reparación Rack 80VU AD2025-0237, noviembre 2025. Facturado USD 33,726.00.

Se cotizó RFP para 115 servicios de Mantenimiento mayor período 2026-2030.

Total 2025: USD 77,580.00



Aviación Ejecutiva – General

- **Aeronave Debonair 35-B33**, pintura completa nuevo libery, julio 2025. Facturado USD 7,320.00.
- **Aeronave Cessna 402**, LV-JHP, Pintura completa nuevo libery, septiembre 2025. Facturado USD 40,659.00.
- **Aeronave BASLER BT-67**, LV-VYL, Pintura completa nuevo libery, octubre 2025. Facturado USD 114,118.50.
- **Helicóptero Airbus HS125**, LV-SKI, Pintura completa nuevo libery, noviembre 2025. Facturado USD 16,065.00.

- **Aeronave Metro III**, LV-VYL, Pintura completa, septiembre 2025. Cotizado pendiente de aprobación USD 22,500.
- **Aeronaves Lear 40-45** (2 aeronaves), **Lear 60** (2 aeronaves), **Phenom 100** (1 aeronave), Pintura, noviembre 2025. Cotizado pendiente de aprobación USD 238,000.
- **Helicóptero H160**, Pintura, diciembre 2025. Cotizado pendiente de aprobación USD 6,000.
- **Aeronave Falcon 900**, servicio de pintura, cotizado por USD 33,680, no confirmado.
- **Aeronave Citation II**, servicio de pintura, cotizado USD 19,920, no confirmado.

TOTAL : USD 231,762.50

COMPONENTES COMERCIALES

Total componentes procesados durante 2025 hasta la fecha: **468 Componentes** (Ruedas, Baterías y Botellones Oxígeno). Facturado a la fecha: USD 601,083.00.

TOTAL FACTURADO MRO COMERCIAL (hasta la fecha): **USD 1,362,530.50.**



Basler BT-67

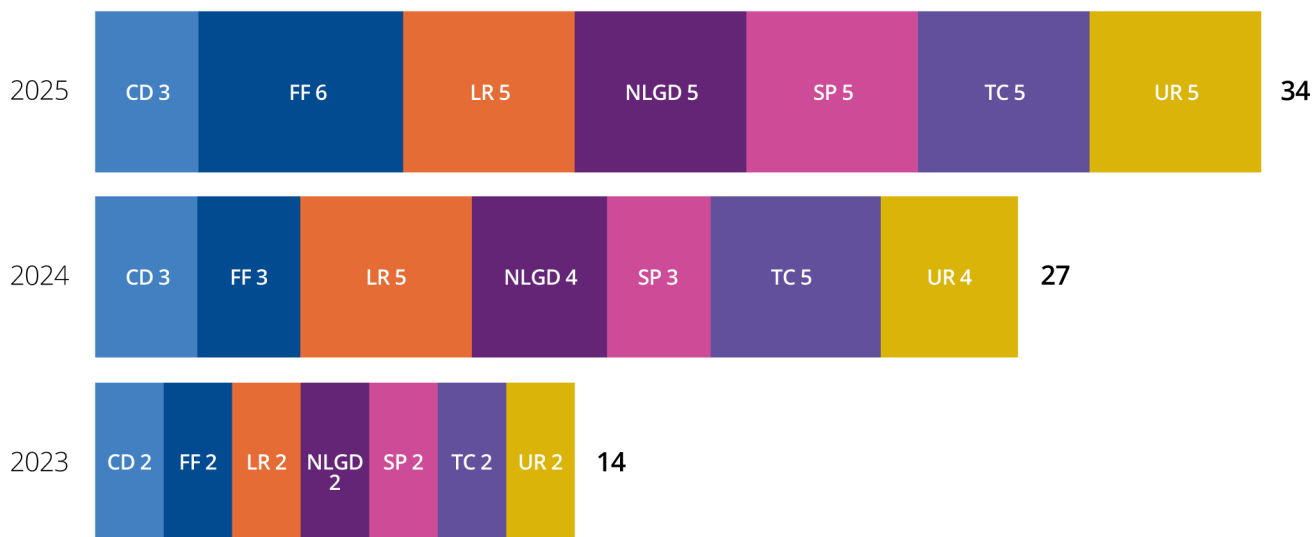


Airbus HS125

Unidad de Negocio Fabricación

KC-390

Entregas 2025 (YTD) y años anteriores:



Facturación 2025 – Cobrado y Pendiente de Cobro (2025 YTD)

- Facturado: 7.17M USD.
- Cobrado: 6.73M USD.
- Pendiente de Cobro: 0.44 M USD.
- Facturación remanente al 31 de diciembre: 0.75M USD.

Factoring – Global Confirming

Se ha logrado una mejora en la disponibilidad de fondos que fija el contrato (90 días luego de facturar), accediendo a una plataforma mediante una entidad bancaria (Global Confirm). A través del uso de esta plataforma los fondos están disponibles en aproximadamente 14 días posterior a su facturación. El haber accedido a este mecanismo de cobro nos ha permitido mejorar fuertemente el flujo de fondos y la situación de pago con los proveedores del programa.



Exportación de Conjuntos

AKAER

- Se ha firmado el contrato por la provisión de No Recurrentes y Recurrentes para 600 PN de chapa correspondientes al fuselaje delantero del avión D328Eco
- Se han realizado el kick-off del proyecto y cumplimentado la Preliminary Design Review (PDR) del proyecto con el cliente.
- 3.200 horas invertidas proyecto Akaer, USD 147.240 facturado.



Participación en la Inauguración de Línea de Montaje

TEXTILES - PARACAÍDAS

- **Ciente Ejército Argentino.** En 2025 se finalizó y completó la entrega de 30 paracaídas de emergencia de tropa, completando 100 paracaídas solicitados. **Facturado y cobrado USD 107.117** (30 paracaídas).
- **Ciente FAA,** en 2025 se entregaron conjuntos de paracaídas-textiles de asientos de aviones, para los sistemas de armas Pampa, Tucano, Pucará, A4, cliente FAA. **Facturado (pendiente de cobro) USD 464.600.** Se avanzó con el desarrollo del paracaídas principal de tropa para conformar, junto con el paracaídas de reserva mencionado, el sistema tipo MC1-1D.
- **Ciente FAA,** se continúa con la fabricación de conjuntos de paracaídas-textiles de

asientos de aviones, para los sistemas de armas Pampa, Tucano, Pucará, A4. El objetivo del cliente es reemplazar por vencimientos los conjuntos operativos.

Plan de entregas a FAA:

TIPO	DESTINO	CANT	FECHA
Arnés	Pucará	8	2025
Línea de vinculación	Pucará	8	2025
Línea de enganche	Pucará	6	2025
Línea de vinculación	Pucará	16	2025
Banda de extensión	Pucará	26	2025
Resorte de apertura	Pucará	8	2025
Cross conector	A4	20	2025
Conjunto drogue	Pampa	12	2025
Banda de extensión	Pampa	24	2025
Velamen	Tucano	22	2025
Línea PSP	Tucano	22	2025
Arnes	Pampa	16	2026
Línea PSP	Pampa	30	2025
Línea extractora	Pampa	23	2025
Arnes	Tucano	10	2026
Línea extractora	Tucano	3	2025
Paracaídas drogue	Tucano	4	2025
Línea de retracción de piernas	Tucano	20	2026
Paracaídas duplex	Pucará	6	2026
Correa retracción piernas	Pucará	8	2026
Línea PSP	Pucará	6	2026
Tri-Stage EPC	A4	10	2026
Banda de suspensión derecha	A4	10	2026
Banda de suspensión izquierda	A4	10	2026
Velamen	A4	10	2026
Parac. piloto interno	A4	10	2026
Conten. paracaídas	A4	10	2026
Cinta de vinculación	A4	10	2026
Paracaídas frenado	A4	14	2026
Conten. Tri-Stage EPC	A4	10	2026
Arnés con chaleco	A4	24	2026
Parac. espalda aut. t.u. (Aguila X)	Tropa	90	2026 - 2027
Parac. pecho de tropa	Tropa	90	2026 - 2027



Fabricación de Paracaídas



Entrega de Paracaídas a Ejército Argentino

Unidad de Negocio Ingeniería

Dentro de los principales logros del 2025 se pueden destacar:

NVS IA-63 PAMPA III

Se finalizó el proyecto NVIS de Pampa, el cual consiste en la adecuación / modificación del sistema de iluminación de la aeronave, permitiendo la operación con lentes NVG (Night Vision Goggles) dentro de cabina, la actualización de la iluminación de cabina a tecnología LED (mejorando su vida útil y disponibilidad) y la incorporación del modo IR (infra rojo) en la iluminación exterior.



Lentes de visión nocturna



Cabina con visión nocturna

POD 30 MM

El proyecto de desarrollo finalizó la etapa de fabricación y armado, se realizaron exitosamente los ensayos estructurales, el vuelo portante y la producción de EATs (Equipos de Apoyo en Tierra) necesarios, pero se presentaron novedades durante la campaña de tiro en tierra la cual si bien se resolvieron las novedades no pudieron ser verificadas por falta de municiones. Por tal motivo, se acuerda con FAA avanzar y certificar el proyecto con el avance técnico logrado.



Primer vuelo con POD30 MM

ITS (Integrated Trainer System – Sistema de Entrenamiento Integrado) Pampa III

A continuación, se coloca una imagen ilustrativa de lo aspiracional como sistema de entrenamiento y se indica evolución de cada etapa del sistema:



- **Aeronave en su configuración Bloque II**, la cual agrega capacidades simuladas, se encuentra certificada.
- **FTD (Flight Training Device)**, se encuentra finalizado y operando en la IV Brigada Aérea en la Provincia de Mendoza. Se dio soporte técnico cuando fue necesario durante el año.
- **PTD (Procedure Training Device)**, fue finalizado y entregado a la X Brigada Aé-

rea con base en Rio Gallegos, Provincia de Santa Cruz con su proceso de capacitación correspondiente.

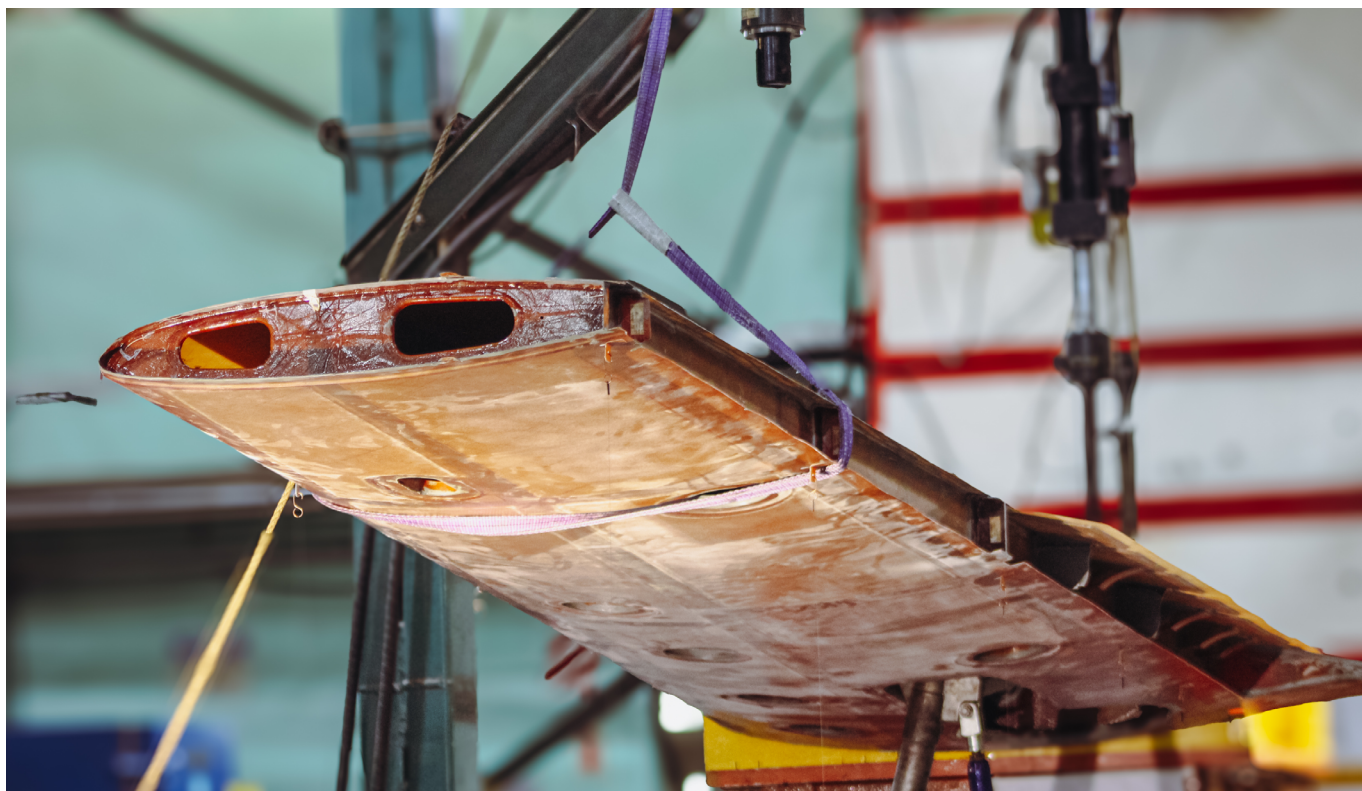
- **ADT (Avionic Desktop Trainer) y CBT (Computed Based Training)**, ambos se encuentran en proceso de desarrollo con elevado grado de madurez, al aguardo por tener presupuesto en los próximos contratos para su finalización y entrega.



PTD en la X Brigada Aérea

Roll out e inicio de vuelos en IA-100B

En lo que respecta al IA-100B, durante el año la aeronave fue evolucionando hasta alcanzar su etapa de ensayos en vuelo de investigación y desarrollo (la cual se encuentra en proceso con 20 horas voladas), los ensayos estructurales del ala y avances en el desarrollo del tren retráctil. Cabe destacar que durante los ensayos en vuelo fueron apareciendo novedades, las cuales se van gestionando y resolviendo, pero debe avanzarse fuertemente en la mejora del sistema de comandos en vuelo y reducción de peso de la aeronave prototipo.



Ensayo en la estructura del ala por cargas del tren de aterrizaje



Primer vuelo IA-100B



Entregables IA-200

El proyecto puede finalizarse a los 9 meses de disponer de los fondos para adquisición de materiales y servicios pendientes.

IA-200

A lo largo del año se avanzó en el Sistema Aéreo No Tripulado de despegue vertical para el EA, el cual se conforma por varios entregables.

Durante la fase de ensayos en vuelo se produjo un incidente cuya investigación de causas raíz contó con la participación de INVAP. A partir de las conclusiones obtenidas, se acordó con el EMCO (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas) avanzar en una propuesta de finalización del proyecto, la cual contempla una ampliación presupuestaria y una extensión del plazo contractual.

Servicios de ingeniería a la empresa INVAP

Se finalizó el contrato de provisión de servicios de ingeniería, en lo específico de análisis estructural, para el desarrollo del reactor nuclear que la empresa INVAP está abordando para Pallas.

Este proyecto, la colaboración que se está realizando en el VTOL y la gestión de alto nivel que se está realizando entre ambas empresas, sin duda acerca posiciones y establece la posibilidad de continuar con alianzas estratégicas que permitan realizar sinergia entre las empresas.



Seguridad Operacional y Calidad Corporativa

A lo largo del año se avanzó en la reorganización de la función de calidad para reforzar su rol corporativo, transversal a todas las Unidades de Negocio:

- Reforzamiento del **Equipo de Auditorías Internas del SGC**.
- Revisión integral de procesos clave del MRO Militar, MRO Comercial, Ingeniería y Fabricación.
- Actualización y mantenimiento del **Mapa de Procesos** corporativo.
- Reimplementación de controles sobre documentación técnica.

Este trabajo permitió asegurar que la organización mantuviera estándares de trazabilidad, documentación y control compatibles con clientes nacionales e internacionales, y bajo los requerimientos propios de la industria.

La organización interna gestiona Auditoría Interna; Certificación; Seguridad Operacional; Documentación Técnica, Procesos y Métodos; Ambiente, Higiene y Seguridad.

Auditoría Interna

Introducción

El **área de Auditoría Interna del Sistema de Gestión de la Calidad** tiene como función principal realizar auditorías de manera independiente y objetiva para evaluar el cumplimiento de políticas, requisitos y procedimientos. Su labor incluye identificar no conformidades (desviaciones) y oportunidades de mejora, así como proporcionar recomendaciones para fortalecer los controles inter-

nos y optimizar el desempeño organizacional. Además, se encarga de gestionar las auditorías externas, tanto de partes interesadas y clientes, como de entidades certificadoras y autoridades aeronáuticas.

Las certificaciones conseguidas en el 2025 fueron:

- Certificación Inicial FAA como taller 145 para MRO Comercial.
- Continuidad en la Certificación AS9100 para FAdeA.
- Continuidad en la Certificación ANAC como taller 145 para MRO Comercial.

El área se rige por la **IPE 01.008 “Auditorías Internas del Sistema de Gestión de la Calidad”**. La cual establece la metodología para la planificación, desarrollo y cierre del proceso de auditorías internas del Sistema de Gestión de la Calidad. La salida de este proceso brinda la información necesaria en la Revisión por la Dirección, con el objeto de mejorar continuamente la eficacia del SGC.

Y la **IPE 01.009 “Acciones Correctivas”**. La cual define el método empleado para identificar, documentar e implementar las correcciones de los procesos y las acciones correctivas tendientes a eliminar las causas de las no conformidades detectadas.

Complementariamente, **Auditoría Interna del SGC** tiene como función secundaria administrar los Indicadores del SGC.

Las autoridades con las que se relaciona Auditoría Interna del SGC, y las regulaciones que la afectan en forma directa como los entes de certificación externas, se encuentran en la TABLA 1.

En el ámbito interno de FAdeA, el área se vincula con otras organizaciones.

Avances significativos 2025

El área de **Auditoría Interna del Sistema de Gestión de la Calidad** ha implementado diversas estrategias para alcanzar los objetivos planteados, realizando actividades que abarcan la capacitación, el acompañamiento, la comunicación y la prevención entre otras.

Auditorías Internas

Se llevaron a cabo auditorías internas de todos los Procesos de la organización para evaluar el cumplimiento de los requisitos (normas de referencias, requisitos del SGC, requisitos contractuales y de clientes, autoridades reguladoras, política y objetivos de la calidad), elaborando informes de auditoría y realizando seguimientos para el cierre de las no conformidades y oportunidades de mejora.

Total NC: 68; Total OM: 69

Parte de estas auditorías fueron planificadas y pertenecen el Programa de Auditoría Anual.

En la TABLA 2 se presentan las auditorías internas realizadas durante el 2025.

ITEM	PROCESO	SUBPROCESO	TIPO DE AUDITORÍA	Nº DE INFORME
01	SERVICIOS AERONÁUTICOS	END (LP) - NADCAP	Especial	01-E-2025
02	MANTENIMIENTO AERONÁUTICO	MRO Militar	Seguimiento	02-S-2025
03	FABRICACIÓN AEROPARTES Y AEROESTRUCTURAS	KC 390 - Mano de Obra Directa	Especial	03-E-2025
04	MANTENIMIENTO AERONÁUTICO	MRO Comercial	Seguimiento	04-S-2025
05	FABRICACION DE PARTES PRIMARIAS	Conversión QCA-NA-DCAP	Especial	05-E -2025
06	SUPPLY CHAIN	Depósitos	Seguimiento	06-S-2025
07	SERVICIOS AERONÁUTICOS	END	Seguimiento	07-S-2025
08	FABRICACION DE PARTES PRIMARIAS	Varios	Planificada	08-P-2025
09	FABRICACIÓN AEROPARTES Y AEROESTRUCTURAS	Varios	Planificada	09-P-2025
10	NADCAP	Conversión QCA-NA-DCAP	Especial	10-E-2025
11	NADCAP	Conversión QCA-NA-DCAP	Especial	11-E-2025
12	FABRICACIÓN AEROPARTES Y AEROESTRUCTURAS	IA100	Especial	-
13	INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	Varios	Planificada	13-P-2025
14	CERTIFICACIÓN	Varios	Planificada	14-P-2025
15	GESTIÓN DE EQUIPOS	Laboratorio de Calibración	Seguimiento	15-S-2025
16	AMBIENTE	Ambiente	Seguimiento	16-S-2025
17	MANTENIMIENTO AERONAUTICO	MRO Comercial	Planificada	17-P-2025
18	CADENA DE SUMINISTROS	Varios	Planificada	18-P-2025
19	HIGIENE Y SEGURIDAD	-	Especial	19-S-2025
20	GESTIÓN DE EQUIPOS	Laboratorio de Calibración	Planificada	20-P-2025
21	SERVICIOS AERONAUTICOS	END-LIM-LEM	Planificada	21-P-2025
22	MANTENIMIENTO AERONAUTICO	MRO Comercial Audi-toría previa FAA	Especial	22-E-2025
23	DESARROLLO DE COMPETENCIAS	CIAC	Planificada	23-P-2025
24	MANTENIMIENTO AERONAUTICO	MRO Militar	Planificada	24-P-2025

ITEM	PROCESO	SUBPROCESO	TIPO DE AUDITORÍA	Nº DE INFORME
25	NADCAP	Conversión QCA-NA-DCAP	Especial	25-E-2025
26	SEGURIDAD OPERACIONAL	Seguridad Operacional	Planificada	26-P-2025
27	POST-ENTREGA	Post-Entrega	Planificada	27-P-2025
28	HIGIENE Y SEGURIDAD	Higiene y Seguridad	Planificada	28-P-2025
29	INFORMÁTICA	Informática	Planificada	29-P-2025
30	AMBIENTE	Ambiente	Planificada	30-P-2025
31	END-NADCAP	END	Especial	31-E-2025
32	PROVEEDORES EXTERNOS	AeroEND SRL	Planificada	32-P-2025
33	MANTENIMIENTO AERONAUTICO	MRO Comercial	Planificada	33-P-2025
34	FABRICACION DE PARTES PRIMARIAS	Material Compuesto	Planificada	34-P-2025

Tabla 1: Auditorías Internas realizadas durante 2025.

Auditorías Externas

Se participó de distintas auditorías externas y se gestionó las respuestas de los hallazgos de estas.

En la TABLA 3 se presentan las auditorías externas del 2025.

AUTORIDAD / ENTES CERTIFICADORES / CLIENTES	PAÍS	REGULACIÓN	ORGANIZACIÓN CON QUE SE VIN-CULA	FECHA AU-DITORÍA	SECTOR	RESULTA-DO
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	Argentina	RAAC 145	UN MRO Comercial	1/5 dic 2025	TAR 1B-201	Continua Habilitado
Dirección General de Aeronavegabilidad Militar Conjunta (DIGAMC)	Argentina	DIRAM 8	UN MRO Militar	21/28 nov 2025	OMAD-005	Continua Habilitado
Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC)	Brasil	RBAC 145	UN MRO Comercial	Sin fecha	COM N° 202001-61/ANAC	Continua Habilitado
Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)	Chile	DAR 145	UN MRO Comercial	Sin fecha	CMAE N° E-687	Continua Habilitado

AUTORIDAD / ENTES CERTIFICADORES / CLIENTES	PAÍS	REGULACIÓN	ORGANIZACIÓN CON QUE SE VIN- CULA	FECHA AU- DITORÍA	SECTOR	RESULTA- DO
Unidad Administrativa Especial Aeronáutica Civil (UAEAC)	Colombia	RAC 145	UN MRO Comercial	Sin fecha	OMA-E- 218	Continua Habilitado
Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC)	Ecuador	RDAC 145	UN MRO Comercial	Sin fecha	OMA-E- 081	Continua Habilitado
Federal Aviation Administration (FAA)	Estados Unidos	FAR 145	UN MRO Comercial	9/26 ago 2025	CABY563E	Primera obtención de la Ha- bilitación FAA
TUV NORD	Brasil	SAE AS9100D	UN Fabricación UN MRO Militar UN MRO Comercial UN Ingeniería	13/17 oct 2025	TNBR- 25679	Obten- ción de la recer- tificación por tres años
Performance Review Institute(PRI)	Estados Unidos	NADCAP	UN Fabricación	26/27 mar 2025	-	Habilitado
INTI	Argentina	ISO/IEC 17025	UN Ingeniería	12 jun 2025	LAB 81	Habilitado
JETSmart	Argentina	RAAC 145	UN MRO Comercial	5 dic 2025	TAR 1B-201	Sin novedad
Flybondi	Argentina	RAAC 145	UN MRO Comercial	11 nov 2025	TAR 1B-201	Sin novedad

Tabla 2: Auditorías Externas durante 2025.

Certificación

Introducción

Certificación, dentro de la Gerencia de Seguridad Operacional y Calidad Corporativa (SO&CC) es la responsable de gestionar ante la Autoridad Aeronáutica competente los certificados que guardan relación con la certificación inicial de productos y partes y con la producción de estos. A partir del año 2024, Certificación se involucró en la certificación de FAdA como *Repair Station* bajo FAR 145 de la *Federal Aviation Administration*.

Certificación es dueña del Proceso de Certificación Aeronáutica, según la IPE 20.004.

Para el caso de la República Argentina, las autoridades con las que se relaciona CERTIFICACIÓN, y las regulaciones que la afectan en forma directa, se encuentran en la TABLA 1.

Asimismo, el Área de CERTIFICACIÓN involucra el Desarrollo de PMA.

AUTORIDAD	REGULACIÓN
Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)	RAAC Parte 21
Dirección General de Aeronavegabilidad Militar Conjunta (DIGAMC)	DIRAM Parte 4

Tabla 1: autoridades y regulaciones vinculadas al área de certificación de la oficina de certificación y aeronavegabilidad.

Actividades 2025

Gestión para las aprobaciones de:

- FAdeA como Repair Station bajo FAR 145, Federal Aviation Administration.
- Aprobación Boletín de Servicio Pampa III Bloque 2.
- Aprobación de diseño de empuñadura Throttle Pampa III Bloque 2.
- Aprobación de la modificación menor por cambio al diseño de la traba de cúpula Pampa III Bloque 2.
- Aprobación de los Paneles de Alarmas N/P SQX20750A y N/P SQX20750B Pampa III Bloque 2 compatibles NVIS.
- Aprobación de los Panel de Configuración N/P SQX20744A Pampa III Bloque 2 compatibles NVIS.
- Aprobación de los paneles retroiluminados de cabina Pampa III Bloque 2 compatibles NVIS.
- Aprobación de la modernización Pampa III Bloque 2 para compatibilidad NVIS.
- Aprobación del diseño de nuevas Tomas Ala-Fuselaje IA-63 Pampa y la correspondiente modificación de BS.

Desde Certificación se impulsó el uso de herramientas de inteligencia artificial capacitando formalmente a más de 150 personas de FAdeA a lo largo del año 2025, con el fin de

aumentar la productividad de los recursos humanos, para beneficio de la empresa.

Documentación Técnica, Procesos y Métodos

Introducción

El área de Documentación Técnica, Procesos y Métodos tiene como objetivo principal la gestión integral de los aspectos documentales de cada uno de los procesos de FAdeA, asegurando vigencia de la documentación y cumplimiento de los requisitos legales, normativos y administrativos aplicables.

Las actividades del área se enmarcan en el proceso "Gestión de Documentos" definidos en IPE 16.003, que establece los lineamientos básicos para una gestión documental efectiva.

- **Documentación Técnica:** organización y control de documentos de la organización. Abarcando desde el proceso de creación y almacenamiento adecuado de documentos, hasta el aseguramiento de flujos de aprobación y accesos a los mismos.

La gestión de documentos también implica asegurarse que la documentación tanto interna como externa esté disponible y actualizada para quienes deben utilizarla.

- **Procesos y Métodos:** es un servicio de asistencia y asesoría a los Dueños de Procesos,

se concentra en analizar, diseñar y mejorar los procesos administrativos y estructuras organizacionales para lograr mayor eficiencia y eficacia, logrando así una estructura organizacional óptima y procesos fluidos. Se asegura también que los documentos de cada proceso sean pertinentes y cumplan con los requisitos legales, normativos y administrativos aplicables.

Avances significativos 2025

A continuación, se describen las tareas más relevantes realizadas entre enero y noviembre de 2025:

GESTIÓN DE DOCUMENTOS

- Se gestionaron los indicadores estratégicos del proceso obteniéndose valores aceptables durante todo el año.
- Se atendieron 8 auditorías con los siguientes resultados:
 - 7 auditorías externas sin No Conformidades.
 - 1 auditoría interna sin No Conformidades.
- Se gestionó la revisión y distribución de 186 documentos técnicos de FAdeA:
 - 87 Informes Técnicos.
 - 98 Ordenes de Ingeniería.
 - 1 Especificaciones Técnicas.
- Se gestionó la revisión y publicación de 129 Normativas de FAdeA:
 - 9 Manuales.
 - 27 IPEs.
 - 93 NPFs.
- Se atendieron 646 requerimientos (solo a través del sistema de requerimientos de FAdeA), con tasas de respuesta mayor al 60% dentro de los primeros 3 días, seg-

mentados de la siguiente forma:

- Archivo Central 570 requerimientos.
- Normas Técnicas 60 requerimientos.
- Se gestionaron 199 permisos de acceso a documentación de BTD (solo solicitudes realizadas a través del Sistema del Solicitudes de Acceso)
- Se digitalizaron 2298 Ordenes de Ingeniería e Informes Técnicos resguardadas en formato papel en Archivo Central. Con esto se bajó la carga de fuego del sector y se liberó espacio de almacenamiento ya que se eliminaron 17937 páginas resguardadas en papel.
- Se gestionó la adquisición de 31 normas técnicas para mantener vigente la totalidad de las normas técnicas controladas (265 normas externas).
- Se desarrolló sistema de control y publicación en BTD de las normas provistas por AKAER.

PROCESOS Y MÉTODOS

- Se realizó revisión integral del Manual de Calidad, con formato adecuado a lo especificado en IPE 01.021.
- Se desarrolló y puso en funcionamiento un agente de Inteligencia Artificial de asesoramiento y búsqueda de documentación en BTD.
- Se desarrollo y puso a consideración el diccionario digital de FAdeA
- Se redefinieron junto con los dueños de procesos los indicadores y objetivos del Sistema de Gestión de Calidad SGC.
- Se realizaron junto con los dueños de procesos, análisis FODA, de cada uno de los procesos de FAdeA.

- Se realizó revisión del Mapa de Procesos y Diagramas de Tortuga de los procesos adecuándolos a la forma de trabajo actual.
- Se desarrolló un tablero (dashboard) de seguimiento de requerimientos para el proceso de Gestión de Elementos de Medición y control.
- Se desarrolló dashboard de seguimiento de requerimientos para el proceso de Gestión de documentos.
- Se realizó la revisión de todas las IOP del proceso Gestión de Documentos
- Se desarrollo de tablero de control para seguimiento de No Conformidades de Auditoría Interna.
- Se desarrollo un sistema de gestión de documentos digital como paso previo al reemplazo de la Biblioteca Técnica Digital (BTD).

Seguridad Operacional

Introducción

El siguiente documento detalla las actividades específicas realizadas por la Oficina de Gestión de Seguridad Operacional de FAdeA, en cumplimiento del marco de trabajo establecido y promulgado por el Ejecutivo Responsable en materia de Seguridad Operacional, a través de la política y objetivos previstos para el año.

La Oficina de Gestión de Seguridad Operacional, dentro de la Gerencia de Seguridad Operacional y Calidad Corporativa (SO&CC) es la responsable de la implementación y gestión del sistema de seguridad operacional, reglamentariamente en el Taller Aeronáutico de Reparaciones (TAR) civil, y normativamente

por disposición de la Dirección de la Empresa para toda la organización. La Oficina mantiene a través de su responsable de SO, dependencia y relación directa con el Ejecutivo Responsable de SO/Gerente General.

Seguridad Operacional es responsable de la implementación y correcto funcionamiento del SMS en FAdeA, según documento IPE 19.004B GESTIÓN DE SEGURIDAD OPERACIONAL.

Avances significativos 2025

Durante 2025, la Oficina de Gestión de Seguridad Operacional desarrolló y mantuvo el Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) en toda la organización, garantizando su aplicación reglamentaria en el Taller Aeronáutico de Reparaciones (TAR) y su implementación corporativa según directivas de la Dirección. Las actividades ejecutadas se orientaron a asegurar la continuidad operativa, el cumplimiento normativo y el fortalecimiento de la cultura de seguridad dentro de FAdeA.

GESTIÓN DEL SMS Y CONTROL NORMATIVO

Se administró integralmente el SMS: actualización de manuales, procedimientos, instructivos y normativas internas; seguimiento de indicadores; adecuación documental ante observaciones de ANAC; y mejora continua del sistema. Se brindó soporte transversal a áreas técnicas, garantizando alineación normativa y estandarización de procesos.

SUPERVISIÓN, RIESGO E INVESTIGACIONES

Se efectuaron inspecciones internas, verificaciones operativas y análisis de riesgos para operaciones aéreas, mantenimiento, cambios organizacionales y condiciones inseguras reportadas. Se investigaron sucesos aeronáuticos.

cos relevantes, generando informes técnicos y recomendaciones implementadas en su totalidad.

APOYO A PROGRAMAS AERONÁUTICOS Y OPERACIONES

La Oficina acompañó actividades de producción, ensayos, vuelos, certificación, matriculación y coordinación operativa del aeródromo. Se asistió a las áreas operativas en planificación de vuelos, evaluaciones de seguridad, gestión de cambios y soporte técnico especializado.

RELACIÓN CON LA AUTORIDAD AERONÁUTICA Y AUDITORÍAS

Se mantuvo interacción permanente con ANAC y otras autoridades para aprobación de documentación, certificaciones, inspecciones y auditorías. Se colaboró en auditorías para mantener la certificación TAR y el estándar AS9100, resultando sin No Conformidades en auditorías externas.

CAPACITACIÓN Y PROMOCIÓN DE LA CULTURA DE SEGURIDAD

Se dictaron cursos regulatorios y no regulatorios, talleres para directivos y formación en factores humanos y análisis de riesgo. Se difundieron boletines informativos, se reforzó el uso de canales de reporte voluntario y se impulsaron acciones de sensibilización para elevar la cultura organizacional de seguridad.

REUNIONES DEL SISTEMA SMS

Se realizaron reuniones de la Junta de Control de Seguridad Operacional (JCSO) y del Grupo Ejecutivo de Seguridad Operacional (GESO), donde se evaluaron indicadores, reportes, investigaciones, recursos y desempeño general del sistema, promoviendo la participación de las gerencias.

BASE DE DATOS, REPORTES E INDICADORES

Se desarrolló y mantuvo una base de datos para identificar peligros y su distribución en la organización. Se gestionaron 15 reportes de seguridad (13 cerrados y 2 en ejecución). Se monitorearon mensualmente los indicadores del SMS mediante formato A3.

INSPECCIONES DEL SMS

Se planificaron cinco inspecciones y se concretaron tres; dos no pudieron ejecutarse por inactividad de talleres y suspensión de personal técnico. No se reprogramaron las inspecciones pendientes.

ANÁLISIS DE RIESGO

Se gestionaron 9 Informes de Análisis de Riesgos (AR) y 40 Análisis de Riesgo Simplificados (ARS), abarcando actividades críticas de aeronaves militares y civiles, mantenimiento, infraestructura, gestión del cambio y condiciones emergentes.

APOYO TRANSVERSAL Y COORDINACIÓN OPERATIVA

Se brindó soporte a varias áreas: ingeniería, mantenimiento, fabricación, operaciones aéreas, RRHH y documentación técnica. Se asistió en perfiles de puesto, resolución de conflictos técnicos, revisiones operativas y actividades de aeródromo (pista, plataforma, convenios, coordinación con plan provincial de manejo del fuego, etc.).

ACTIVIDADES OPERACIONALES Y COOPERACIÓN TÉCNICA

Se administraron tripulaciones de vuelo, se coordinaron acuerdos de cooperación con INVAP y AEROSUN, y se participó en la puesta en servicio y evaluación de aeronaves (WA-

MAN, Z-11, IA-200A, entregas civiles/militares).

OPERACIONES AÉREAS EN EL AERÓDROMO CAP. DARÍO GELARDI

Se registraron **204 operaciones aéreas** durante 2025, documentadas y supervisadas bajo criterios de seguridad operacional.

Ambiente

Introducción

El área de Ambiente de FAdeA tiene como objetivo principal la gestión integral de los aspectos ambientales relacionados con sus actividades productivas, asegurando la protección del medio ambiente y el cumplimiento de los requisitos legales aplicables.

Estas tareas se desarrollan en el marco del Programa de Administración de Ambiente establecido en la IPE 13.002, que define los lineamientos básicos para una gestión ambiental efectiva, considerando tanto la actividad industrial como la aeronáutica.

Este programa se enfoca en identificar y mitigar los impactos ambientales, promoviendo prácticas responsables y sostenibles que permitan alcanzar o superar el cumplimiento de la normativa ambiental vigente en los niveles nacional, provincial y municipal. Además, se busca fomentar una cultura ambiental dentro de la organización, comprometiendo a trabajadores y contratistas con el cuidado del ambiente y la mejora continua de las operaciones.

Avances significativos 2025

CERTIFICACIONES Y HABILITACIONES

Se priorizó la obtención y renovación de las siguientes licencias habilitantes:

Habilitación Nacional

- Se presentó la documentación para obtener la Licencia como Generador de Residuos Peligrosos, ante la Dirección de Residuos Peligrosos, bajo la Ley Nacional 24051 - Dec 831/93.
- Se gestionó y renovó el Seguro Ambiental Obligatorio en la Superintendencia de Seguros de la Nación - Unidad de Evaluación de Riesgos Ambientales, con vigencia hasta octubre de 2026.
- Gestión de Residuos Radiactivos (ARN/CNEA): Se detectó que la habilitación ante la Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN) estaba vencida desde el año 2010. Se iniciaron gestiones con la ARN y CNEA para la disposición final de fuentes en desuso (Cesio-137 y Kriptón-85). El proceso continúa en etapa de relevamiento de costos y trazabilidad documental.

Habilitación Provincial

- Se obtuvo el Certificado Ambiental como Generador de Residuos Peligrosos, bajo la Ley Provincial 8973/01 (Adhesión 24.051) - Dec. 2149/03, en la Secretaría de Ambiente y Cambio Climático Gob. de la provincia de Córdoba.
- Licencia Ambiental Provincial (ECNA): Se completó la presentación de la Declaración Jurada de Impacto Ambiental (DIA) y el Nivel de Complejidad Ambiental (NCA). El trámite se encuentra en etapa de subsanación de observaciones, solicitándose una prórroga en noviembre para presentar medicio-

nes de espesores y pruebas hidráulicas de equipos sometidos a presión de FAdeA.

Habilitación Municipal (Córdoba)

- Se obtuvo la inscripción como Generador de Residuos Peligrosos Ordenanza municipal 9612/98, en la Dirección de Evaluación de Impacto Ambiental y Cambio Climático. Secretaría de Ambiente Sustentable y Economía Circular.
- Se obtuvo la validación anual en el Registro de Grandes Generadores de Residuos Sólidos Urbanos (RSU) bajo la Ordenanza N° 1264.
- Se cumplió con los Monitoreos Trimestrales de Efluentes, aunque con retrasos en la liberación de resultados por deudas con el laboratorio (CIQA/ATACOR), situación regularizada en noviembre para evitar infracciones.

Reporte Internacional

- Se completó la carga de datos en la plataforma CDP (Carbon Disclosure Project) requerida por Embraer, cumpliendo los estándares de divulgación climática.

GESTIÓN DE RESIDUOS

- Se reciclaron 68.160 kg de aluminio en forma de virutas y scrap.
- Se reciclaron 5.340 kg de papel y cartón, 5.207 kg de plásticos, 7.465 kg de chatarra.
- Se recolectaron y gestionaron 96.799 kg de residuos peligrosos, y se trataron 2.167 m³ de efluentes de forma de minimizar su impacto al ambiente.
- Se continuó con la gestión del sistema de reciclaje de 20.780 kg de aluminio de FAdeA a Prodismo, permitiendo a FAdeA recuperar el sobrante del material.

ACTUALIZACIÓN Y REDACCIÓN DE PROCEDIMIENTOS INTERNOS

- Se revisaron los procedimientos MASH.
- Se redactaron procedimientos internos del área.
- Se realizó el procedimiento de gestión interna de residuos patológicos.
- Se elaboraron informes de riesgo y técnicos sobre el exceso de residuos peligrosos en los pabellones 116 y 231 (IT/GCAL/005/25) y sobre las limitaciones operativas para cubrir la demanda actual y futura (IT/GCAL/004/24).
- Se estandarizó el proceso de gestión de residuos de madera y voluminosos y se realizó una publicación en el Boletín de Seguridad Operacional N°01.

MEJORAS

- Se realizaron mejoras en la planta de resinas de intercambio iónico en la planta de efluentes del pabellón 103 y en los filtros de carbón activado de la planta de efluentes del pabellón 290, mejorando el caudal de tratamiento, implementando medidas que incrementan el tiempo de vida útil de las resinas, y eliminando la generación de residuos peligrosos (con el costo que ello implica).
- Se implementaron pruebas para verificar la reducción volumétrica de los productos líquidos residuales generados por el proceso de conversión química del Pabellón 33, específicamente asociado al programa KC-390. Se estima una disminución potencial del 50% en el volumen total de residuos peligrosos generados por el proceso de cambio de baños. Esta optimización del manejo de residuos reducirá los costos asociados al tratamiento y disposición final

de los efluentes.

- Mejoras en la seguridad del pabellón 116: se instalaron puesta a tierra en los sectores de almacenamiento de residuos peligrosos líquidos.
- Cambio de equipo de ozonización y transferencia de conocimiento de mantenimiento a personal de FAdeA.
- Reparación y mantenimiento de los contenedores de virutas del pabellón F9, incorporando mejoras para que sea fácil su manipulación.
- Mejora del registro de datos desde la generación de los requerimientos en el SR hasta las planillas utilizadas en campo.

OTROS

- Incremento en la cantidad de contenedores de residuos reciclables, según la necesidad de cada sector de trabajo.
- Adecuación de los A3.
- Implementación de sistema de gestión de laboratorio de planta de efluentes, para cumplir con el sistema de gestión de calidad de FAdeA.

Higiene y Seguridad

Introducción

El área de Higiene y Seguridad (HyS) de FAdeA S.A. desempeña un papel fundamental en la protección de la salud y el bienestar de los trabajadores, la preservación de los bienes de la empresa y la protección del medio ambiente. La gestión del área se rige por el IPE 14.002 - Programa de Administración de Higiene y Seguridad, documento que establece los lineamientos para la gestión integral de la seguridad y salud ocupacional en la empresa.

Avances significativos 2025

El área de HyS ha implementado diversas estrategias para alcanzar los objetivos planteados, realizando actividades que abarcan la prevención, la inspección, la capacitación y la respuesta ante emergencias entre otras.

AUDITORÍAS E INSPECCIONES

Se llevaron a cabo auditorías semanales en diferentes pabellones y sectores de la fábrica para evaluar el cumplimiento de la Resolución 463/09, elaborando planes de acción y realizando seguimientos para el cierre de las no conformidades:

- Pabellón 34 y 35 - Sector Pintura de Fabricación.
- Pabellón 31, 31A y 32 - Sector Chapa.
- Pabellón 32A - Tratamientos Térmicos.
- Pabellón 33 y 33A - Procesos Especiales.
- Pabellón 286 - Sector ADE-KC390.
- Luria 181 - MRO Comercial
- Luria 117 - Pintura Mant.
- Pabellón 290 - Ruedas MRO y Limpieza Química.
- Pabellón 286 F8 - Sector Material Compuesto.
- Pabellón 103 - Galvanostegia.
- Luria 117 - Sector Pintura.
- Pabellón 116 - Residuos Peligrosos
- Pabellón 287 F9 - Mecanizado Convencional / CNC / Utilaje y Afilado.
- Hangar 6 (Grob).
- Pabellón 104 - Taller de Oxígeno.
- Laboratorio 33.

Las auditorías permitieron identificar no conformidades en materia de seguridad e higiene, para las cuales se elaboraron planes de acción con el objetivo de corregir las deficiencias detectadas. Se realizó un seguimiento del cumplimiento de los planes de acción, observando avances significativos en la mayoría de los casos.

CAPACITACIONES Y CERTIFICACIONES

Se dictaron diversos cursos de capacitación y certificación en temas como:

- Manejo de materiales peligrosos.
- Manejo de plataformas de elevación.
- Manejo de Autoelevadores.
- Trabajos en altura.
- Manejo de Puente grúa.
- Espacios confinados.
- Ergonomía.
- Se actualizó la base de datos de personal de FAdeA, para dictar los cursos de "Uso de EPP (Elementos de Protección Personal)".
- Se actualizó la base de datos de Brigadistas, para gestionar la capacitación de simulacros en la empresa.

ANÁLISIS DE RIESGOS

Se realizaron análisis y evaluaciones de riesgo por la deficiencia o ausencia de provisión de EPP derivados de la restricción presupuestaria, y los riesgos asociados a la interrupción del servicio de limpieza tercerizado (Empresa SIASA). Se propusieron medidas de mitigación internas, con el objetivo de reducir el riesgo residual a niveles tolerables.

INVESTIGACIÓN DE ACCIDENTES

Durante el año 2025 se registraron **6 accidentes con baja laboral y 7 sin baja laboral**. En cada caso, se llevó a cabo una investigación para determinar las causas del accidente y se elaboró un informe con las medidas correctivas a implementar.

GESTIÓN DE CONTRATISTAS

Se trabajó en la mejora de la gestión de contratistas, implementando medidas para:

- Mejorar la comunicación con los contratistas y en concientizar de la importancia en el envío de la documentación correspondiente.
- Optimizar el proceso de carga de personal contratista en el sistema de Recursos Humanos.

Se identificaron dificultades recurrentes en la gestión de contratistas, principalmente relacionadas con la falta de presentación de documentación por parte de los proveedores y la demora en el ingreso a planta.

GESTIÓN DE DOCUMENTACIÓN MASH

Se elaboró y actualizó la documentación del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo. Se actualizó la matriz legal del área.

OTRAS ACTIVIDADES

Además de las actividades mencionadas anteriormente, el área de HyS también participó en:

- Gestión de elementos de protección personal, incluyendo la provisión, reposición y control de stock. Se gestionaron los requerimientos de compras de EPP y de calibración de EMC.

- Evaluación y mejora de las condiciones ergonómicas en los puestos de trabajo: Se realizaron estudios ergonómicos en diferentes puestos de trabajo, identificando riesgos y proponiendo mejoras para prevenir lesiones musculoesqueléticas.
- Mediciones de ruido e iluminación en los puestos de trabajo.
- Gestión del control de plagas y desinfecciones.
- Confección de planes de emergencia.
- Actualización de A3 y de la matriz legal de HyS.

Perspectivas 2026–2027

El bienio 2026–2028 se proyecta como una etapa de expansión y consolidación estratégica, fundamentada en:

Nuevos contratos FAA

- Nuevos contratos plurianuales de estandarización y modernización a Pampa III ingeniería.
- Programa C-130 Hércules con mayor volumen de trabajo (TC60 & TC70).

Despegue del ecosistema de MRO Ejecutivo y Comercial

- Checks mayores A320 y B737.
- Escalamiento del acuerdo con Flybondi.
- Expansión del hub ejecutivo FAdeA – ALTAVIACIÓN – Hangar 1.
- Factibilidad de mantenimiento de Flota B737 con Aerolíneas Argentinas.
- Desarrollo de Plan de Negocios sobre la adquisición de capacidades para EMB190 y motores con Aerolíneas Argentinas.

Integración internacional

- D328eco (Akaer/DA).
- KC390 (EMBRAER).
- SIRTAP (Airbus).
- UAV y sistemas de defensa con Milanion.

IA-100B

- Cumplimiento de campaña de ensayos y certificación.

Optimización productiva

- Digitalización total del SGC.
- Implementación de IA en ingeniería, documentación y auditoría
- Reingeniería de procesos y Lean Manufacturing.

CONCLUSIONES

El año 2025 representó para FAdeA un punto de inflexión institucional, operativo y comercial. Frente a un escenario extremadamente desafiante, la empresa logró:

- mantener sus capacidades críticas,
- proteger a su personal técnico especializado,
- sostener la operación sin incidentes mayores,
- ordenar la situación laboral mediante el PPC,
- avanzar en certificaciones internacionales FAA y AS9100,
- consolidar un pipeline comercial sin precedentes,
- ampliar la inserción internacional,
- y fortalecer su rol estratégico dentro del sistema de defensa nacional.

La Memoria Anual 2025 refleja no solo los resultados alcanzados, sino el **inicio de una nueva etapa para FAdeA**, definida en el Plan de Negocios 2025–2030:

Una FAdeA más ágil, integrada globalmente, diversificada en negocios y con un horizonte internacional claro.

La empresa queda preparada para un ciclo de crecimiento sostenido, expansión industrial e integración a cadenas de valor globales, consolidando su posición como la compañía aeroespacial más importante de la Argentina.

Fábrica Argentina de Aviones "Brig. San Martín" S.A.
Av. Fuerza Aérea Argentina 5505
Córdoba - (X5011DEB) - Argentina